

Årsredovisning 2016

Företagsklimat

Frihandel

Jobbskapare

Öppenhet

Företagsamma människor

Integration

Valfrihet och mångfald

Kvalitet i skolan

Ansvarsfulla avtal

Minskad regelbörda

Kompetensförsörjning

Konkurrenskraftiga skatter

Innehåll

Årsredovisning Svenskt Näringsliv

Förvaltningsberättelse	2
Koncernresultaträkning	13
Koncernbalansräkning	14
Kassaflödesanalys för koncernen	16
Moderbolagets resultaträkning	17
Moderbolagets balansräkning	18
Kassaflödesanalys för moderbolaget	20
Noter	21
Revisionsberättelse från lekmannarevisor	44
Revisionsberättelse	45
Kapitalförvaltningen	48

Årsredovisning Svenskt Näringsliv Service AB

Förvaltningsberättelse	50
Resultaträkning	53
Balansräkning	54
Kassaflödesanalys	56
Noter	55
Granskningsrapport från lekmannarevisor	69
Revisionsberättelse	70

Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2016

Svenskt Näringsliv
Org.nr 802000-1858

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Svenskt Näringsliv, org. nr 802000-1858, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016.

Allmänt om verksamheten

Svenskt Näringsliv är en sammanslutning för i Sverige verksamma företag och organisationer av företag. Föreningens ändamål är att främja företagens gemensamma intressen. I detta syfte ska föreningen särskilt verka för en fri företagsamhet och en väl fungerande marknadsekonomi, samt för en allmän intressegemenskap om företagsamhetens avgörande betydelse för ekonomisk tillväxt och välfärd.

Svenskt Näringsliv arbetar uthålligt för att förverkliga de mål som en växande företagarrörelse över hela landet formulerar. Svenskt Näringslivs vision är "Företagsamma människor och konkurrenskraftiga företag i gemenskap leder Sverige till ökat välstånd."

Föreningen ska vidare verka för gynnsamma förutsättningar – såväl lokalt som nationellt och internationellt – för att etablera, äga, driva och utveckla företag.

Våra fem övergripande mål:

1. Vi ska vinna hjärnor och hjärtan för marknadsekonomi och övertyga om företagens avgörande roll för välbefindandet.
2. Det ska vara enkelt att driva företag.
3. Sverige ska ha en öppen och väl fungerande arbetsmarknad.
4. Företagande och arbete ska löna sig.
5. Ett rättssäkert och effektivt offentligt system.

Föreningen svarar för att samverkan uppnås i för föreningens medlemsorganisationer och medlemsföretag gemensamma frågor samt lämnar medlemsföretag stadsegen ersättning för skada vid arbetskonflikt.

Verksamheten i koncernen bedrivs huvudsakligen i moderföretaget, den ideella föreningen Svenskt Näringsliv, de helägda koncernbolagen Svenskt Näringsliv Service AB, Svenskt Näringsliv Försäkringsinformation AB samt Näringslivets Hus i Stockholm HB. En fullständig förteckning över i koncernen ingående företag finns i not 28.

Svenskt Näringsliv Service AB lämnar service till medlemsorganisationer och medlemsföretag. Svenskt Näringsliv Försäkringsinformation AB har till uppgift att stödja och verka för att medlemsföretagen följer de regler och föreskrifter som gäller vid tecknande av kollektivavtalsgrundade försäkringar. Näringslivets Hus i Stockholm HB äger och förvaltar fastigheten Havsfrun 32 i Stockholm, Näringslivets Hus.

Verksamheten har bedrivits på huvudkontoret, Näringslivets Hus, i Stockholm, representationskontoret i Bryssel samt i 21 regioner i Sverige.

Föreningen har 50 medlemsorganisationer, såväl arbetsgivar- som branschorganisationer, med totalt cirka 60 000 medlemsföretag som sammantaget har drygt 1,7 miljoner arbetstagare.

Insatser för att främja föreningens ändamål

Föreningen Svenskt Näringslivs ändamål är att främja medlemsföretagens gemensamma intressen. Detta har under räkenskapsåret 2016 skett genom bland annat de insatser som nämns nedan.

Tre perspektiv har styrt Svenskt Näringslivs prioriteringar under 2016:

I. Sverige är utmanat.

Globalisering och digitalisering förändrar i snabb takt världen. Delvis som en reaktion på denna utveckling ökar nu populism, protektionism och nationalism i många länder. Detta innebär nya utmaningar för praktiskt taget alla företag i Sverige. Både i Sverige och i övriga Europa finns ett uppdämt reformbehov. Svenskt Näringsliv har under året för politiker och andra opinionsbildare visat

på de starka krafter som utmanar svenska företag och jobb. Vi har verkat för att öka insikten om behovet av omfattande reformer som stimulerar och tar bort hinder för företagsamma människor.

II. Bara företagsamma människor skapar jobb och välbefinnande.

Svenskt Näringslivs viktigaste opinionsbildande uppgift är att utveckla och formulera berättelsen om marknadsekonomin. Även om företag och företagande idag ses väsentligt mer positivt än för ett par decennier sedan, så har den liberala vinden mojligheten under de senaste åren. Det märks inte minst i hoten mot mångfalden inom vård, skola och omsorg. Opinionsmässigt finns fortsatt brett stöd för marknadsekonomin, men samtidigt finns bristande kunskaper och insikter om dess grundläggande principer.

III. Stimulera och ta bort hinder för företag och företagsamma människor.

Alla de förslag som Svenskt Näringsliv presenterat under 2016 syftar ytterst till att ta bort hinder för företagsamma människor. Vi har i många olika sammanhang påtalat behovet av bland annat bra och långsiktiga spelregler, starkare drivkrafter för arbete, minskad regelbörda för företag, tydliga satsningar på forskning och utveckling, en fungerande infrastruktur samt en energipolitik som är konkurrenskraftig och har låg miljöpåverkan.

Svenskt Näringsliv har under 2016 i en rad olika sammanhang framhållit att Sverige har ett stort reformbehov och att skattehöjningar inte är en framkomlig strategi. Sverige har tappat konkurrenskraft och marknadsandelar under de senaste sexton åren.

För att visa på behovet av långsiktiga och genomgripande reformer startades projektet Ett utmanat Sverige. Inom ramen för projektet kommer Svenskt Näringsliv att under de närmaste åren att presentera en rad konkreta reformförslag på flera områden.

Avtalsrörelsen 2016

Svenskt Näringslivs roll i **avtalsförhandlingar** är att stödja medlemmarna – arbetsgivarförbunden – i att de ska kunna förhandla fram avtal som är så bra som möjligt för medlemsföretagen och som bibehåller och helst stärker svenskt konkurrenskraft.

Under 2016 pågick en omfattande **avtalsrörelse**, i vilken Svenskt Näringsliv gett kontinuerligt stöd till förbunden. Genom samverkan, strategisk kommunikation och opinionsbildning agerade arbetsgivar sidan samstämmt för att parterna, trots den brustna samordningen på LO-sidan, skulle träffa avtal som bidrar till förstärkt internationell **konkurrenskraft** för svenskt näringsliv och därmed till god ekonomi och hög sysselsättning i Sverige. Dessa insatser bidrog även till att de konflikter som utbröt på arbetsmarknaden inte blev så omfattande som befarat. Likaså hade opinionsbildningen en central roll i att industrinormeringen kunde värnas i avtalsförhandlingarna.

Betydande förberedelser inför 2017 års avtalsrörelse har även genomförts under året. Den 9 december 2016 fattade styrelsen beslut om gemensamma, branschövergripande mål för avtalsförhandlingarna 2017. En huvudmålsättning är löneavtal som bidrar till förstärkt konkurrenskraft och fler jobb i Sverige – löneökningstakten måste växlas ner.

Svenskt Näringsliv och arbetsgivarförbunden verkar även gemensamt för **ingångslöner** som möjliggör nyanställningar, mer företags- och medarbetar nära lönebildning som svarar mot företagets behov samt ökade möjligheter till **bransch- och företagsanpassning** till variationer i behovet av medarbetare. I linje med detta är en prioritering i avtalsrörelsen att värna ordningen med Industriavtalet som innebär att nivån på kostnadsökningar i den internationellt konkurrensutsatta sektorns avtal är **normerande för hela arbetsmarknaden**.

Styrelsen fattade den 9 december 2016 även beslut om en samverkansordning som närmare reglerar arbetsgivarförbundens samverkan i samband med avtalsförhandlingarna.

Arbetsmarknadsfrågor

Migrationsfrågor dominerade en stor del av samhällsdebatten under 2016. Svenskt Näringsliv hade under året löpande möten med politiska partier för att diskutera **integration**, vardagsjobb och andra frågor som rör arbetsmarknaden.

Vi arbetade aktivt för att få en konstruktiv debatt om hur **nyanlända** snabbt ska kunna komma in på arbetsmarknaden. Vi visade bland annat på behovet

av **fler enkla jobb** och fler vägar in på arbetsmarknaden. Svenskt Näringslivs övertygelse att trösklarna in till arbetsmarknaden måste sänkas, bland annat genom lägre kostnader för arbetsgivaren, fick under året allt större genomslag i debatten när även aktörer som Konjunkturinstitutet, Finanspolitiska rådet och Arbetsförmedlingen började föra fram den ståndpunkten.

I början av året föreslog Svenskt Näringsliv att en nyanställningsform införs för att skapa fler enkla jobb. Modellen skulle innebära radikalt lägre kostnader för arbetsgivaren samt inte vara omgärdad av den typ av krångel och restriktiva regelverk som kännetecknar de flesta av de subventionerade anställningsformer som finns. Liknande förslag presenterades under året av flera politiska partier.

Svenskt Näringsliv genomförde under året ett pilotprojekt för att identifiera vilka hinder och utmaningar som finns för att nyanlända ska kunna ta sig in på arbetsmarknaden, antingen som egenföretagare eller som anställda. Resultaten presenterades för såväl ministrar som företrädare för allianspartierna och myndigheter vilket har lett till ett flertal initiativ från regeringens sida.

Svenskt Näringsliv tog initiativ till en studie om de samhällsekonomiska värdena av **arbetskraftsinvandring** från länder utanför EU/EES. Studien visar att arbetskraftsinvandring från utomeuropeiska länder fyller luckor på den svenska arbetsmarknaden och lågt räknad tillför 10 miljarder kronor per år till svensk BNP. Det är därför angeläget att regeringen inte begränsar reformen. Svensk Näringsliv påpekade också att långa handläggningstider är ett stort problem och att handläggningen behöver bli snabbare och mer rättssäker.

Under våren presenterade regeringen planer på att föra över kostnaderna för sjukförsäkringen på arbetsgivarna genom en så kallad **sjukskatt**. Svenskt Näringsliv arbetade aktivt för att stoppa förslaget som skulle gjort det både mer riskabelt för arbetsgivare att anställa och svårare för människor med sjukdomshistoria att få ett jobb.

En omfattande **kampanj**, som genomfördes i nära samarbete med medlemsorganisationerna, möttes av ett **stort engagemang** från många företagare. Regeringen tvingades backa och återkom under sommaren med ett nytt förslag som emellertid var otillräckligt och möttes av fortsatt kritik. Efter att

Svenskt Näringsliv träffat en avsiktsförklaring med PTK och LO om att förebygga sjukfrånvaro och ta tillvara arbetsförmåga drog regeringen i augusti tillbaka förslaget. Det var en betydande **arbetsseger** för en stark och engagerad företagarrörelse.

De senaste åren har **visstidsanställningar** utmålats som ett växande problem på den svenska arbetsmarknaden. Svenskt Näringsliv och LO har haft olika uppfattningar om förekomsten av visstidsanställningar och i vilken mån de är ett problem. För att få en gemensam verklighetsbild kartlades förekomsten och behovet av visstidsanställningar. Kartläggningen, som i september presenterades i gemensam rapport, visar att andelen visstidsanställningar inte ökar och att anställningsformen fungerar som en viktig **väg in till arbete** och tillsvidareanställningar.

Svenskt Näringsliv kritiserade i remissvar och debattinlägg förslagen från utredningen om Entreprenörsansvar och kollektivavtalsvillkor vid **utstationering**. Förslaget skulle innebära långtgående inskränkningar i den fria rörligheten, och dessutom innebära att ansvaret flyttas från oseriösa till seriösa företag.

Ett bestående problem på svensk arbetsmarknad är att många företag har svårt att rekrytera nya medarbetare med den kompetens företaget behöver. Svenskt Näringsliv har under åren belyst **matchningsproblematiken** i en rad enkäter och rapporter.

2016 års **rekryteringsenkät**, den nionde i ordningen, besvarades av drygt 6 000 medlemsföretag. Brist på erfarenhet och svagt intresse för vissa utbildningar är huvudskälen till att företag har svårt att hitta rätt medarbetare. Rekryteringssvårigheterna innebär att företag tvingas tacka nej till order och inte kan växa som planerat. Störst är problemen inom byggsektorn, delar av industrin och vårdföretagen.

Yrkesutbildning är en viktig del i att förbättra matchningen på svensk arbetsmarknad. Tillsammans med regeringen och LO lanserade Svenskt Näringsliv yrkesutbildningens år 2016. Inom yrkesutbildningen i övrigt har vårt fokus legat på bland annat valideringsfrågan och yrkeslärarutbildning.

PTK begärde förhandlingar om att förstärka **pensionsavsättningarna** i ITP, men drog tillbaka förhandlingsframställan efter Svenskt Näringslivs

svar. PTK kommer att driva frågan på branschnivå istället, men frågan kan återkomma på central nivå för Svenskt Näringslivs del.

Svenskt Näringsliv och LO enades om att utse AMF Pensionsförsäkring AB att tillsvidare vara försäkringsgivare i de fall där den anställda avstår från att välja försäkringsgivare. AMF blir därmed icke-valsbolag i Avtalspension SAF-LO till dess att uppdraget sägs upp. Parterna är vidare överens om att öka informationen kring Avtalspension SAF-LO till dem som inte väljer försäkringsgivare.

Valfrihet och mångfald i välfärden

Debatten om **vinster i välfärdsföretag** var mycket livlig även under 2016. Svenskt Näringsliv har under 2016 arbetat mycket aktivt för att visa på behovet av mångfald och valfrihet även inom välfärden, och att beskriva förslaget som det tydliga ingrepp i äganderätten och näringsfriheten som det är. Vi har i olika sammanhang framhållit att varje form av vinstreglering är oacceptabel och skulle få allvarliga och permanenta negativa effekter.

Ett ofta framfört påstående är att många välfärdsföretag gör så kallade övervinster. Svenskt Näringsliv har genom en totalundersökning av vinster i välfärdsföretag visat att vinsterna är måttliga och i nivå med jämförbara tjänstebranscher, och att de så kallade övervinsterna utgör 0,6 procent av den totala finansieringen av välfärden.

Den statliga **välfärdsutredningen**, ledd av Ilmar Reepalu, presenterade i november sina förslag till vinstreglering inom välfärdssektorn. Förslagen strider mot den grundläggande principen om näringsfrihet och skulle, om de genomförs, få synnerligen stora effekter. Svenskt Näringslivs bedömning är att de allra flesta företag skulle komma att avvecklas eftersom det skulle bli omöjligt att få en över tid hållbar avkastning.

För att mota förslaget har det gjorts betydande insatser i form av bland annat rapporter, informationsmaterial, möten med politiker och **opinionsbildning**. En så kallad räknescenario har tagits fram så att varje företag ska kunna beräkna effekterna av det föreslagna vinsttaket.

Friskolefrågan har haft hög prioritet i påverkans- och opinionsarbetet under 2016 genom bland annat seminarier, rapporter och möten. Svenskt

Näringsliv har bland annat pekat på att det svenska systemet står sig väl vid en internationell jämförelse genom att det förenar valfrihet och jämlikhet.

Under hösten presenterades dels en rapport som visade att friskolekoncerner har bättre system för styrning och ledning än kommunala skolor, dels en rapport som visade att friskolor presterar högre resultat i PISA, även efter hänsyn till elevernas bakgrund. Medieaktiviteten inom skolområdet var under året hög med en rad debattartiklar och nyhetsartiklar.

Svenskt Näringsliv har deltagit i den skolkommision som regeringen tillsatte 2015 och som kommer med ett slutbetänkande under 2017. Även i detta sammanhang har Svenskt Näringsliv ägnat friskolefrågan särskild uppmärksamhet.

Ett ofta framfört påstående i samhällsdebatten är att **valfrihetsreformerna** försämrat likvärdigheten i skolan. I rapporten "Likvärdigheten i den svenska skolan" sammanställdes forskning och utvärderingar kring likvärdighet och skolval. Rapporten, som fick stort genomslag och ledde till en mer nyanserad debatt, visade att likvärdigheten inte försämrats. Det bidrog till Skolkommissionens slutsats att den så kallade skolsegregationen inte är ett resultat av det fria skolvalet utan främst beror på den tilltagande bostadssegregationen.

Näringspolitiska frågor

Svenskt Näringsliv och medlemsorganisationerna kraftsamlade för att motverka regeringens förslag om **offentlig upphandling**. Förslaget, som inte fick majoritet i riksdagen, skulle ha satt den svenska modellen ur spel och bland annat inneburit att fler än 3 000 upphandlande myndigheter skulle blivit uttolkare av 700 kollektivavtal. Det skulle dessutom ha missgynnat mindre företag.

I kommentarer till den blocköverskridande överenskommelsen om **energipolitiken** framhöll Svenskt Näringsliv att det var viktigt och bra med en överenskommelse, men att vi ser med oro på fortsatta subventioner på elmarknaden.

Svenskt Näringsliv presenterade i januari ett brett näringslivsinspel till regeringens **infrastrukturproposition**. Inspelet gav en övergripande bild av vad det samlade näringslivet förväntade sig av propositionen för ett väl fungerande och konkurrenskraftigt transportinfrastruktursystem.

Regeringen föreslog under 2016 en lag om **kvotering** till bolagsstyrelser. Svenskt Näringsliv arbetade aktivt för att hindra en lag som skulle innebära ett ingrepp i äganderätten och leda till försämrat företagsklimat. I början av 2017 backade regeringen från förslaget.

Tillsammans med LO och LRF lämnade Svenskt Näringsliv ett gemensamt särskilt yttrande i **miljömålsberedningen**. Bland annat påpekades att betänkandet generellt saknar ordentlig konsekvensanalys för kostnader och samhällsekonomiska effekter.

Svenskt Näringslivs film ”Ingen tid att förlora”, om världens miljöproblem och hur de kan lösas, visades bland annat i samband med regionala debatter och spreds via sociala medier.

Samhällsekonomiska frågor

Svenskt Näringsliv presenterade under året två **konjunkturprognoser**. Den första innehöll bland annat en beräkning av hur många nya arbetstillfällen som behövs för att nå regeringens mål om EUs lägsta arbetslöshet år 2020 vilket var 460 000.

I analyser av regeringens budget pekade Svenskt Näringsliv bland annat på att budgeten är underfinansierad i förhållande till konjunkturläget, att problemet med höjda **marginalskatter** fortsätter och att regeringen står fast vid de skadliga planerna på att införa inte bara kilometerskatt och flygskatt utan även en finansskatt.

Under året presenterades en blocköverskridande överenskommelse om det **finanspolitiska ramverket**. Överenskommelsen, som ligger nära de synpunkter som Svenskt Näringsliv fört fram i debatter och möten, innebär bland annat att det långsiktiga **skattehöjningsshotet** har minskat med 27 miljarder kronor.

Vissa bedömare hävdar att demografiska förändringar och flyktinginvandring kommer att leda till ett omfattande behov av skattehöjningar för att finansiera välfärden. I rapporten Bättre resursutnyttjande i välfärdstjänsterna visade Svenskt Näringsliv att starkt **produktivitetsutveckling** och ett ökat inslag av privat finansiering vore en bättre väg framåt.

En rapport om **produktivitetsskillnader** mellan akutsjukhus i Sverige och i övriga nordiska länder visade på generellt lägre produktivitet på svenska akutsjukhus. Rapporten presenterades på ett

välbesökt seminarium. Stockholms läns landsting har beslutat att ytterligare ett akutsjukhus ska konkurransutsättas.

Skattefrågor

Det arbete som Svenskt Näringsliv under flera år bedrivit för att påtala stora brister och felaktigheter i **mervärdesskattelagen** har bidragit till ett beslut om att lagen ska ses över för att öka genomskådligheten och därmed förenkla lagens tolkning och tillämpning.

De många höjningarna av **energi- och miljöskatter**, med försämrad konkurrenskraft för svenska företag som följd, har uppmärksamrats i media, i remissvar och i kontakter med politiker. I anslutning till vägsitagekommitténs arbete har vi i en rapport visat att skatteintäkter och kostnader som genereras av den tunga trafiken ger ett stort överskott till statskassan.

Svenskt Näringsliv har under 2016 även framgångsrikt propagerat för att ta bort **effektskatten** och sänka fastighetskatten på vattenkraft. Vi har också kritiserat förslag om kemikalieskatt och har särskilt påpekat det negativa i den föreslagna automatiska årliga höjningen av skatten på bensin och diesel med två procentenheter över KPI.

En annan fråga som Svenskt Näringsliv drivit aktivt är införandet av gränsvärden i redovisningslagstiftningen i enlighet med EU-reglerna. Det skulle begränsa **rapporteringsbördan** för företag, bland annat när det gäller hållbarhetsredovisning. Riksdagen gjorde ett tillkännagivande om att införa gränsvärden, vilket Svenskt Näringsliv välkomnat. När det gäller hållbarhetsrapporteringen kom lagen att omfatta färre företag än befarat. Svenskt Näringsliv har genomfört aktiviteter och informationsinsatser för företag och medlemsorganisationer med anledning av den nya regleringen.

Svenskt Näringsliv kritiserade Skatteverkets förslag om att i sin beskattningsdatabas få lägga in uppgifter rörande skattskyldiga. I praktiken skulle verket kunna registrera i princip vilka uppgifter som helst. Svenskt Näringslivs kritik bidrog till att förslaget togs bort.

Påverkansarbete nationellt och regionalt

Svenskt Näringslivs 21 **regioner** runt om i hela landet säkerställer närhet till medlemsföretagen. Under 2016 genomfördes 1 000 **företagsbesök**.

Frågor som ofta diskuterades under besöken var vinster i välfärden, lagen om offentlig upphandling och kompetensförsörjning. Sjukskatten var en branschöverskridande fråga som tydligt engagerade medlemsföretagen stort, vilket också var avgörande för att säkerställa att förslaget inte gick igenom.

Regionerna har daglig kontakt med **kommunpolitiker**, landstingspolitiker och riksdagsledamöter. Under 2016 hade regionverksamheten personliga kontakter med närmare 160 riksdagsledamöter.

Under två veckor i mars genomfördes tillsammans med Företagarna och LRF kampanjen **Gilla företagsamhet** över hela landet. Drygt 800 företagare samtalade med 500 politiker. Företagare överlämnade en symbolgåva till 98 000 personer. Parallellt med de regionala aktiviteterna genomfördes också en kampanj i sociala medier. En liknande kampanj kommer även att ske under våren 2017.

För femte året i rad genomfördes tävlingen **Årets mest företagsamma** människa i samtliga län. Tävligen genererade 2 836 nomineringar och 53 255 röster, vilka preciserades med 11 395 motiveringar.

Under **Almedalsveckan** i Visby genomförde Svenskt Näringsliv elva välbesökta seminarier. Företrädare för Svenskt Näringsliv deltog även i många andra evenemang under veckan och mötte ledande politiker och beslutsfattare.

Arbetet med att förbättra **det lokala företagsklimatet** har bedrivits fortsatt intensivt under 2016. Regionkontoren har genomfört aktiviteter i snart sagt samtliga 290 kommuner. Utgångspunkten för aktiviteterna är vår enkätundersökning om det lokala företagsklimatet, som under året besvarades av drygt 31 000 företagare. Både presentationen av enkätsvaren i maj och den påföljande **kommunrankingen** i september fick ett massivt medialt genomslag med sammanlagt närmare 400 nyhetsartiklar och en stor spridning på sociala medier.

I början av året genomfördes en nationell inspirationsdag med inbjudna politiker och ledande tjänstemän. Dagen blev fullbokad och lockade över 260 deltagare från närmare 100 kommuner.

Under året har arbetet med Svenskt Näringslivs **företagarpanel** utvecklats. Panelen innehåller numera drygt 8 300 medlemsföretag. Vi har även inlett ett närmare samarbete kring panelen med ett antal medlemsorganisationer.

Under året startade kampanjen **Företagens välfärdsavtryck** – Starka och växande företag ger jobb och välfärd. Kampanjen visar företagens avgörande betydelse för välbefindandet i Sverige. På hemsidan, www.foretagensvalfardsavtryck.se, finns bland annat en räknesnurra där företag kan räkna ut hur de bidrar till välfärden genom att ta fram sitt välfärdsavtryck. Hittills har drygt 1 400 företag registrerat sig.

Under en dag i maj samtalade drygt 100 medlemsföretagare från hela landet om angelägna sakfrågor med Svenskt Näringslivs **experter** i Näringslivets hus, och mötte även riksdagspolitiker vid rundabordsamtal om bland annat konfliktregler, offentlig upphandling, sjukfrånvaro, osund offentlig konkurrens samt klimat- och energipolitik. Dagen mottogs väl av både de medverkande företagen och riksdagsledamöterna.

Svenskt Näringslivs närvaro på **sociala medier** var fortsatt mycket aktiv under 2016 med 4 000 inlägg, 152 000 följare och 39 miljoner visningar. Svenskt Näringsliv har en rad nyhetsbrev om olika områden. Nyhetsbreven hade totalt 53 000 prenumeranter.

Svenskt Näringsliv har flera **webbplatser**, förutom www.svensktnaringsliv.se även bland andra www.ekonomifakta.se, www.arbetsmarknadsnytt.se och www.foretagsamheten.se. Sammanlagt hade webbplatserna 5,5 miljoner besök under 2016. Totalt publicerades 4 000 artiklar.

Antalet unika besökare till www.svensktnaringsliv.se ökade med fyra procent jämfört med det tidigare rekordåret 2015. Svenskt Näringslivs tidning **Entrepreneur** har 35 000 läsare (enligt Orvesto).

Webbplatsen www.arbetsmarknadsnytt.se hade i snitt ungefär 30 000 unika besökare varje månad, 9 000 följare på Facebook och 4 000 prenumeranter på nyhetsbrev.

Ekonomifakta driver faktasajten www.ekonomifakta.se som under 2016 hade 2,5 miljoner besök, en uppgång med sju procent jämfört med 2015. Skatter, integration och löner fortsatte att vara ämnen som drog mycket trafik.

Under året lade Ekonomifakta ett ökat fokus på att sprida material via sociala medier, framför allt via Facebook där antalet följare mer än tredubblades och antalet visningar fyrdubblades till 4,8 miljoner.

Ekonomifaktas **föreläsningsturné** ”Det har blivit bättre” som riktar sig till gymnasieelever växte ytterligare i popularitet under året. Totalt genomfördes 612 (559) föreläsningar som sågs av cirka 12 000 (11 000) elever.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Till Svenskt Näringslivs ordinarie stämma maj 2016 hade en motion inlämnats av ett antal medlemsorganisationer. Motionen innehöll i allt väsentligt förslag till förändringar i Svenskt Näringslivs besluts- och beredningsstruktur.

För att en förändring av stadgarna ska kunna ske krävs beslut vid två stämmor, varav en ska vara ordinarie. Vid ett första beslut räcker det med enkel majoritet, men vid det andra beslutet måste minst 75 procent av de avgivna rösterna vara för förslaget till stadgeändring.

På stämman i maj antogs motionen vid en första läsning. Motionens innehåll hade emellertid startat en diskussion om andra och ytterligare förändringar av stadgarna varför ett särskilt projekt – Governanceprojektet – startades sommaren 2016. I projektet deltog representanter för samtliga sektorer inom Svenskt Näringsliv.

Resultatet av arbetet inom projektet blev ett nytt, omarbetat förslag till stadgeändring, men där det första förslaget grundläggande struktur var bibehållen. Det nya förslaget antogs enhälligt vid en extra stämma under december 2016 och kommer att behandlas för ett andra beslut vid ordinarie stämma i maj 2017.

Huvuddragen i det förslag som antogs vid den extra stämman i december är att styrelsen i huvudsak kommer att inrikta sig på Svenskt Näringslivs strategiska inriktning och att arbetsutskottet ersätts av en verksamhetsstyrelse vars uppgifter kommer att bestå bland annat av att, med beaktande av styrelsens långsiktiga strategi uttryckt genom inriktningsbeslut, fastställa budget och verksamhetsplan för Svenskt Näringsliv samt besluta i arbetsgivarfrågor. Det interna samverkansorganet Beredningsutskottet stadfästas och namnet ändras till samverkans- och beredningsutskottet.

Under två dagar i oktober samlades Svenskt Näringslivs styrelseledamöter och ledning samt medlemsorganisationernas VD:ar, totalt ett hundratal personer, till ”Avstampet 2016” för att disku-

tera hur vi tillsammans kan genomföra uppdraget från medlemsföretagen på bästa sätt. Samtalen gav värdefulla inspel för planeringen av vårt arbete de närmaste åren. Ett liknande möte ägde rum under 2014.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Under 2016 lades flera **politiska förslag** som av medlemsföretagen bedömdes vara företagarfientliga. Inte minst gäller detta regeringens syn på företagande inom välfärden, skattepolitiken och ytterligare hindrande regleringar när det gäller upphandling.

Regeringen har dock haft svårt att få tillräckligt stöd i riksdagen för de förslag som inte kan hanteras inom ramen för statsbudgeten. Svenskt Näringsliv kommer under 2017 att fortsatt arbeta för att säkra stöd i riksdagen för **tillväxtfrämjande reformer** och för att hindra förslag som slår ut företag och jobb. Mot bakgrund av att vi närmar oss de allmänna valen 2018 finns det skäl att befara att regeringen kommer att fortsätta lägga förslag som kräver omfattande insatser av näringslivet i form av påverkan och opinionsbildande insatser. Detta gäller också i kommuner och landsting/regioner.

Det internationella läget präglas av **tilltagande osäkerhet**, både när det gäller den ekonomiska utvecklingen, det politiska läget och den säkerhetspolitiska situationen i vårt närområde. Brexit och valet av Donald Trump till amerikansk president skapade under 2016 osäkerhet i för svenska företag avgörande frågor som frihandel och internationellt samarbete. Denna osäkerhet kvarstår och kan öka under 2017 mot bakgrund av att flera viktiga länder, bland andra Tyskland och Frankrike, håller val under året.

Näringslivet i Sverige står inför betydande utmaningar under 2017. I många länder ökar inte bara populism och protektionism utan även nationalism. Samtidigt förändrar digitaliseringen förutsättningarna för både arbete och företagande över hela världen. I Sverige är den politiska situationen låst, och opinionen svårtolkad, i ett läge där det behövs långsiktiga och genomgripande reformer för att stärka Sveriges konkurrenskraft. I dessa osäkra och föränderliga tider behövs Svenskt Näringsliv mer än någonsin för att värna företagande, jobb och välstånd i Sverige.

Svenskt Näringslivs finansiella utveckling

Svenskt Näringsliv företräder omkring 60 000 små, medelstora och stora företag. Antalet medlemsorganisationer och medlemsföretag har varit stabilt i många år, vilket också framgår av efterföljande flerårsöversikt. Antalet medlemsorganisationer och medlemsföretag bedöms också vara fortsatt stabilt under de närmast kommande åren.

Förutom de verksamhetsrisker som beskrivs under finansiell riskhantering nedan bedöms de mest väsentliga riskerna alltjämt utgöras av IT-säkerhet och kompetensförsörjning. Fortsatta satsningar på proaktiva åtgärder och löpande riskbedömningar kommer därför att göras inom dessa två områden.

Användning av finansiella instrument

Förvaltningen av Svenskt Näringslivs placeringstillgångar hanteras under VD av Svenskt Näringslivs kapitalförvaltning. Placeringsutskottet utgör kapitalförvaltningens granskande och rådgivande organ.

Kapitalförvaltningen förvaltar även medel för flertalet av medlemsorganisationerna.

Marknadsvärdet på koncernen Svenskt Näringslivs egna placeringstillgångar inklusive fastigheter uppgick 2016-12-31 till 16 482 Mkr (15 543 Mkr).

Totalavkastningen på placeringstillgångarna under 2016 uppgick till 9,4 procent (7,0 procent) exklusive fastigheter och till 9,4 procent (7,6 procent) inklusive fastigheter.

Mål för kapitalförvaltningen

Målet för kapitalförvaltningen är att uppnå högsta möjliga avkastning på sikt, med beaktande av risklimiter, likviditetskrav och skattesituation.

Finansiell riskhantering

Risker i verksamheten

Likviditetsrisk avser risken att ett finansiellt instrument inte kan avyttras eller kan avyttras till ett väsentligt reducerat pris.

Kassaflödesrisk avser risken att framtida kassaflöden kan variera i storlek.

Marknadsrisk avser risken för att marknadsvärdet ändras till följd av förändringar i räntor, aktiekurser och valutakurser.

Valutarisk avser risken att värdet på tillgångar i utländsk valuta förändras vid rörelser i växelkurser. Valutarisken mäts som valutaexponering.

Aktiekursrisk avser risken för att marknadsvärdet på en aktieplacering sjunker till följd av samhälls-ekonomiska, bolagsspecifika eller andra faktorer.

Ränterisk avser risken att marknadsvärdet på ränterelaterade finansiella instrument sjunker när marknadsräntan stiger. Graden av ränterisk ökar med åtagandets löptid.

Riskhantering

Finansiella risker kontrolleras genom löpande uppföljning av uppsatta risklimiter samt en genomgripande riskanalys två gånger per år.

Finansiella risker hanteras genom diversifiering och matchning. Genom att investera i flera olika värdepapper och tillgångsslag på flera olika marknader minskar variationen och riskerna i avkastningen.

Marknadsriskerna i verksamheten hanteras med limiter och genom kontinuerliga känslighetsanalyser i syfte att uppskatta storleken av en eventuell förlust.

Valutarisken hanteras genom begränsning och uppföljning av den totala valutaexponeringen samt exponering mot varje enskild valuta. Valutarisken hanteras genom köp och försäljning av valuta-terminer.

Likviditetsrisk hanteras genom begränsning och uppföljning av tillåtna finansiella instrument och marknader.

Organisation och rapportering av riskkontroll

Besluten om det samlade risktagandet tas av styrelsen. Beredning av styrelsens beslut och rekommendationer görs av styrelsens arbetsutskott. Arbetsutskottet har utsett inom sig ett placeringsutskott, med VD som ordförande, med uppgift att följa kapitalplaceringsverksamheten.

Kapitalförvaltningen rapporterar löpande till VD och placeringsutskottet. Styrelsen får en rapport över placeringstillgångarnas utveckling till varje styrelsemöte.

Icke-finansiella upplysningar

Styrelsens sammansättning och arbete

Ordinarie stämma har utsett en valberedning med uppgift att föreslå stämman i stadgarna föreskrivna högst 12 stämموالدا styrelseledamöter. Övriga ledamöter och suppleanter i styrelsen utses av föreningens medlemsorganisationer. Verkställande direktören ingår stadgeenligt i styrelsen.

Styrelsen i Svenskt Näringsliv utgörs i januari 2017 av 73 ordinarie ledamöter inklusive VD samt 16 suppleanter. Ordinarie stämma har utsett 12 av ledamöterna. Medlemsorganisationerna har utsett 60 av ledamöterna och samtliga suppleanter.

Ordförande i föreningen är sedan ordinarie stämman i maj 2016 Leif Östling. Styrelsen har under året haft fem ordinarie och ett extra sammanträde.

Styrelsen har inom sig utsett ett Arbetsutskott för beredning av styrelsesammanträdena och för beslut i ärenden av brådskande natur och ärenden som styrelsen särskilt delegerat till arbetsutskottet. I arbetsutskottet ingår styrelsens ordförande, verkställande direktören och högst 12 ytterligare styrelseledamöter. Arbetsutskottet har haft fyra ordinarie och nio extra sammanträden.

Arbetsutskottet har inom sig utsett tre kommittéer eller utskott: Ersättningskommittén med uppgift att bland annat bereda beslut om löner och övriga förmåner till föreningens verkställande ledning, Placeringsutskottet med särskild uppgift att följa föreningens kapitalförvaltning samt Samverkansutskottet som ska behandla samverkansärenden i arbetsgivarfrågor.

Styrelsen har även inom sig utsett en Nomineringskommitté som beslutar i ärenden om Svenskt Näringslivs representation i strategiskt viktiga externa organ, som t ex styrelserna för de olika av Svenskt Näringsliv och fackliga organisationer gemensamt ägda försäkringsbolagen.

Vid sammanträdet i september 2016 fastställde styrelsen en arbetsordning för sitt arbete. I arbetsordningen finns också intaget bland annat instruktion för Svenskt Näringslivs SME-kommitté och riktlinjer för Svenskt Näringslivs kapitalförvaltning.

Den särskilda SME-kommittén har till uppgift att stödja och vägleda föreningen i arbetet för de små och medelstora företagen. Kommittén ska initiera och yttra sig till Svenskt Näringslivs beslutande organ i frågor av särskild vikt för SME-företag. SME-kommittén ska aktivt delta i debatt och kunskapsspridning rörande små och medelstora företags villkor i Sverige.

Medlemsorganisationerna i Svenskt Näringsliv utser ledamöter i SME-kommittén. Kommittén utser dessutom själv tio ledamöter. Ordförande är sedan april 2012 Anna-Lena Bohm. SME-kommittén har haft fyra sammanträden under året.

Forum för löpande samverkan mellan medlemsorganisationerna i näringspolitiska frågor och arbetsgivarfrågor är VD-konferensen. I VD-konferensen deltar de verkställande direktörerna för medlemsorganisationerna och tjänstemän inom Svenskt Näringsliv. VD-konferensen har under året haft 11 sammanträden.

Internt utvecklingsarbete

Under 2016 har det fortsatt varit stort fokus på strategisk kompetensförsörjning. Inom ramen för Svenskt Näringsliv och medlemsorganisationernas (SNMO) gemensamma kompetensutvecklingspaket **SNMO Akademin** har återigen Utvecklingsprogrammet startat. Den numera årliga Stora Chefsdagen SNMO genomfördes denna gång med temat Digitalisering-Framtid-Ledarskap. Två Introduktionsprogram för SNMO med totalt 115 deltagare har genomförts. Sju gemensamt upphandlade ramavtal med samarbetspartners finns nu knutna till verksamheten för kompetensutveckling av chefer och medarbetare inom Svenskt Näringsliv och medlemsorganisationerna.

Som ett led i HR-enhetens digitaliseringsstrategi har vi under året implementerat ett digitalt chefsstöd **Chefsportalen** med målet att förenkla, förtydliga och förbättra. Ett **Chefsforum** har även bildats, ett forum för utbildning och diskussion kring chefs- och ledarskap.

Uppföljande medarbetarundersökning, en så kallad "Förändringsturbo" har genomförts under 2016 med syftet att följa upp de fokusområden respektive avdelning arbetat med efter medarbetarundersökningen 2015.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Från och med 2014-01-01 tillämpas årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredo-

visning (K3). Nyckeltalen för år 2013 och framåt är beräknade enligt BFNR 2012:1 medan nyckeltalen för tidigare år beräknats enligt tidigare redovisningsprinciper.

Koncernen

BELOPP I TKR	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning inkl medlemsavgifter	806 719	776 265	693 914	684 698	701 076
Rörelseresultat	-278 239	-117 445	-180 808	-387 204	-298 829
Resultat efter finansiella poster	635 822	929 583	507 504	310 101	152 189
Balansomslutning	15 055 363	14 492 093	13 793 538	13 577 689	12 965 554

Moderbolaget

BELOPP I TKR	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning inkl medlemsavgifter	428 474	388 040	302 327	302 179	294 945
Rörelseresultat	-314 345	-145 939	-208 121	-408 705	-326 819
Resultat efter finansiella poster	599 186	900 108	479 940	288 271	124 365
Balansomslutning	14 718 831	14 154 930	13 479 711	13 304 725	12 701 166

Moderbolaget

VERKSAMHETSRELATERADE NYCKELTAL	2016	2015	2014	2013	2012
Antal medlemsorganisationer	50	50	49	49	49
Antal medlemsföretag (tusental)	60	60	60	60	60
Medlemsföretagens antal arbetstagare (miljoner)	1,7	1,7	1,7	1,6	1,6

Vid årsskiftet 2016/2017 upphörde Byggnadsämnesförbundet att vara fristående medlemsorganisation i Svenskt Näringsliv. Detta skedde i samband med att Byggnadsämnesförbundet införlivades i Industriarbetsgivarna. Eftersom Industriarbetsgivarna redan är medlem i Svenskt Näringsliv påverkades inte antalet företag som är medlemsföretag i Svenskt Näringsliv och därmed inte heller basen för medlemsavgifterna. Det som främst har påverkat intäkterna från medlems- och serviceavgifterna är förändringen i de inrapporterade underlag som ligger till grund för beräkningen av avgifterna. Bland annat bidrog en ökad sysselsättning samt ökade lönenivåer i näringslivet till att avgiftsunderlagen stärktes vilket i sin tur gav upphov till något ökade intäkter. Dessa medel har i huvudsak stärkt resultatet och på så sätt använts

till att stärka konfliktfonden. Under 2017 kommer avgifterna – och därmed den samlade intäktsnivån – att minska tack vare att medlemsrabatten på 10 procent återinförs från och med 1 januari 2017.

På kostnadssidan noteras en svag ökning av de personalrelaterade kostnaderna, delvis orsakad av engångsposter. För övriga kostnader, konfliktersättningar undantagna, märks en minskning, delvis tack vare ett omfattande arbete med att hitta kostnadsdrivare i organisationen och ökat fokus på kostnadseffektivitet. Under 2016 betalade konfliktersättningar ut med ett belopp på totalt ca 219 miljoner kronor. Tillsammans med ett något lägre finansnetto förklarar det till stort del nedgången i årets resultat jämfört med föregående år.

Eget kapital

BELOPP I TKR BALANSERAT RESULTAT SUMMA EGET KAPITAL

KONCERNEN

Ingående eget kapital	11 192 045	11 192 045
Årets resultat	433 593	433 593
Utgående eget kapital	11 625 638	11 625 638

BELOPP I TKR BALANSERAT RESULTAT ÅRETS RESULTAT SUMMA EGET KAPITAL

MODERBOLAGET

Ingående eget kapital	9 610 357	524 792	10 135 149
Disposition enligt årsstämma balanseras i ny räkning	524 792	-524 792	
Årets resultat		293 123	293 123
Utgående eget kapital	10 135 149	293 123	10 428 272

Disposition av vinstmedel

BELOPP I TKR MODERBOLAGET

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE MEDEL

Balanserat resultat	10 135 149
Årets resultat	293 123
Summa	10 428 272

Enligt föreningens stadgar skall årets resultat tillföras försäkringsfonden. Försäkringsfonden utgörs av föreningens egna kapital.

Resultatet av koncernens och Svenskt Näringslivs verksamhet 2016 samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av resultat- och balansräkningar på följande sidor.

Koncernresultaträkning

BELOPP I TKR	NOT	2016	2015
RÖRELSEINTÄKTER			
Nettoomsättning	2	391 969	402 347
Medlemsavgifter	2	414 750	373 918
Övriga rörelseintäkter		1 053	1 073
Summa rörelseintäkter		807 772	777 338
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	3, 4, 5	-747 821	-569 908
Personalkostnader	6	-324 486	-311 740
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-13 602	-12 934
Övriga rörelsekostnader		-102	-201
Summa rörelsens kostnader		-1 086 011	-894 783
Rörelseresultat		-278 239	-117 445
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter från långfristiga fordringar		1 912	3 254
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	936 217	1 056 292
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-24 068	-12 518
Summa resultat från finansiella poster		914 061	1 047 028
Resultat efter finansiella poster		635 822	929 583
Skatt på årets resultat	10	-202 229	-250 987
Årets resultat		433 593	678 596

Koncernbalansräkning

BELOPP I TKR

Tillgångar

Anläggningstillgångar

NOT 2016-12-31 2015-12-31

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för dataprogram	11	0	0
Varumärken	12	0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	0

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark	13	146 025	152 904
Inventarier, verktyg och installationer	14	24 190	21 600
Summa materiella anläggningstillgångar		170 215	174 504

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Andelar i intresseföretag	15	5 600	5 600
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	45	45
Uppskjutna skattefordringar	17	7 416	7 005
Andra långfristiga fordringar	18	59 644	62 101
Summa finansiella anläggningstillgångar		72 705	74 751
Summa anläggningstillgångar		242 920	249 255

Omsättningstillgångar

KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Kundfordringar		42 777	49 993
Skattefordringar		-	4 184
Övriga kortfristiga fordringar		94 793	48 504
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	62 686	78 096
Summa kortfristiga fordringar		200 256	180 777

KORTFRISTIGA PLACERINGAR	20	14 326 522	13 633 494
--------------------------	----	------------	------------

KASSA OCH BANK		285 665	428 567
----------------	--	---------	---------

Summa omsättningstillgångar 14 812 443 14 242 838

Summa tillgångar 15 055 363 14 492 093

Koncernbalansräkning

BELOPP I TKR

Eget kapital och skulder

	NOT	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL	21		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		11 625 638	11 192 045
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	21	89 977	95 177
Uppskjuten skatteskuld	22	266 568	234 601
Övriga avsättningar	23	-	10 000
Summa avsättningar		356 545	339 778
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Övriga skulder till kreditinstitut	24	2 672	6 587
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		78 514	78 741
Skatteskulder		20 098	80 302
Övriga kortfristiga skulder	25	2 767 129	2 726 540
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	204 767	68 100
Summa kortfristiga skulder		3 070 508	2 953 683
Summa eget kapital och skulder		15 055 363	14 492 093

Kassaflödesanalys för koncernen

BELOPP I TKR	NOT	2015	2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		635 822	929 583
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	30	-4 067	-2 382
		631 755	927 201
Betald skatt		-226 717	-168 092
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		405 038	759 109
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-19 479	-14 144
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		172 845	-50 173
Kassaflöde från den löpande verksamheten		558 404	694 792
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9 313	-4 592
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	153
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		2 457	1 082
Ökning (-) / Minskning (+) av kortfristiga placeringar		-694 450	-1 196 594
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-701 306	-1 199 951
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-
Årets kassaflöde		-142 902	-505 159
Likvida medel vid årets början, kassa och bank		428 567	933 726
Likvida medel vid årets slut, kassa och bank		285 665	428 567

Moderbolagets resultaträkning

BELOPP I TKR	NOT	2016	2015
RÖRELSEINTÄKTER			
Medlemsavgifter	2	414 750	373 918
Nettoomsättning	2	13 724	14 122
Övriga rörelseintäkter		144	70
Summa rörelseintäkter		428 618	388 110
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	3, 4, 5	-543 008	-343 411
Personalkostnader	6	-199 728	-190 514
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-190	-87
Övriga rörelsekostnader		-37	-37
Summa rörelsens kostnader		-742 963	-534 049
Rörelseresultat		-314 345	-145 939
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter från långfristiga fordringar		1 468	2 445
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	935 669	1 055 780
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-23 606	-12 178
Summa resultat från finansiella poster		913 531	1 046 047
Resultat efter finansiella poster		599 186	900 108
Bokslutsdispositioner	27	-143 087	-173 000
Resultat före skatt		456 099	727 108
Skatt på årets resultat	10	-162 976	-202 316
Årets resultat		293 123	524 792

Moderbolagets balansräkning

BELOPP I TKR

Tillgångar

Anläggningstillgångar

NOT 2016-12-31 2015-12-31

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier, verktyg och installationer	14	2 284	1 116
---	----	-------	-------

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Andelar i koncernföretag	28	300	300
Andelar i intresseföretag	15	5 600	5 600
Uppskjuten skattefordran	17	716	618
Andra långfristiga fordringar	18	43 677	45 888
Summa finansiella anläggningstillgångar		50 293	52 406
 Summa anläggningstillgångar		52 577	53 522

Omsättningstillgångar

KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Kundfordringar		4	1
Fordringar hos koncernföretag		1 418	2 236
Övriga kortfristiga fordringar		61 720	34 509
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	37 103	51 970
Summa kortfristiga fordringar		100 245	88 716

KORTFRISTIGA PLACERINGAR	20	14 326 523	13 633 494
--------------------------	----	------------	------------

KASSA OCH BANK		239 486	379 198
----------------	--	---------	---------

Summa omsättningstillgångar **14 666 254** **14 101 408**

Summa tillgångar **14 718 831** **14 154 930**

Moderbolagets balansräkning

BELOPP I TKR

Eget kapital och skulder

	NOT	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL			
Balanserad vinst eller förlust		10 135 149	9 610 357
Årets resultat		293 123	524 792
Summa eget kapital		10 428 272	10 135 149
OBESKATTADE RESERVER			
Periodiseringsfonder	31	1 202 000	1 059 000
Överavskrivningar		87	-
Summa obeskattade reserver		1 202 087	1 059 000
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	21	69 087	73 947
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		14 513	14 325
Skulder till koncernföretag		100 692	97 748
Skatteskulder		21 219	75 856
Övriga kortfristiga skulder	25	2 710 995	2 665 766
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	171 966	33 139
Summa kortfristiga skulder		3 019 385	2 886 834
Summa eget kapital och skulder		14 718 831	14 154 930

Kassaflödesanalys för moderbolaget

BELOPP I TKR	NOT	2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		599 186	900 108
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	30	-3 248	-13 596
		595 938	886 512
Betald skatt		-217 711	-160 789
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		378 227	725 723
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-11 529	-1 542
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		187 188	-50 464
Kassaflöde från den löpande verksamheten		553 886	673 717
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 358	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	-
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		2 211	911
Ökning (+) / Minskning (-) av kortfristiga placeringar		-694 451	-1 196 602
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-693 598	-1 195 691
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-
Årets kassaflöde		-139 712	-521 974
Likvida medel vid årets början		379 198	901 172
Likvida medel vid årets slut		239 486	379 198

Noter

BELOPP I TKR OM INGET ANNAT ANGES.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas års- och koncernredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tidigare tillämpades årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd förutom BFNAR 2008:1 (K2), numera benämnt BFNAR 2016:10, och BFNAR 2012:1 (K3).

Koncernen

Koncernredovisning

Föreningen Svenskt Näringsliv upprättar koncernredovisning. Företag, där föreningen innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag, där föreningen genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen.

Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av skillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodos göras företaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Medlems- och serviceintäkter

Medlems- och serviceavgifterna har intäktsförts linjärt under den period som medlems- och serviceavgifterna avser.

Hysesintäkter

Hysesintäkter har intäktsförts linjärt under den period som hysesintäkterna avser.

Försäljning av tjänster

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Utdelningar

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd.

Leasing

Finansiell leasing

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag

inom koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Operationell leasing

När företaget är leasetagare

Leasingavtal där ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal redovisas som kostnad.

När företaget är leasegivare

Leasingavtal där ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Huvuddelen av pensionsförpliktelserna täcks genom att försäkringar tecknats hos försäkringsföretag.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och koncernen har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Vid förmånsbestämda planer har koncernen en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Koncernen bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk),

dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag. Koncernen har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Merparten av de tecknade premierna utgörs av kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarnas värde har pantförskrivits till respektive pensionsberättigad. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt åtagandet för pension. Värdet på kapitalförsäkringen redovisas till anskaffningsvärde som finansiell anläggningstillgång och motsvarande värde redovisas som avsättning för pensioner. Bokföring sker endast när nytt kapital tillförs kapitalförsäkringen och när uttag från kapitalförsäkringen görs. Uttag från kapitalförsäkringen minskar det redovisade värdet på kapitalförsäkringen (vid tidpunkten för uttaget) endast i den mån uttaget inte täcks av orealiserade värdeförändringar i kapitalförsäkringen. En nedskrivning görs när värdet av utgående försäkringskapital understiger bokfört värde.

Vid den tidpunkt då bolaget kommer att betala pensionen uppkommer skyldighet att betala särskild löneskatt. Denna löneskatt har redovisats som avsättning.

I avsättningar ingår även pensionsförpliktelser som inte täcks av tecknad försäkring hos försäkringsföretag. Kapitalvärdet för dessa utgörs av nuvärdet av framtida förpliktelser och beräknas enligt aktuariella grunder. Kapitalvärde samt tillhörande särskild löneskatt redovisas som avsättning i balansräkningen.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Tillgång	Nyttjandeperiod
Balanserade utgifter för datorprogram	5 år
Varumärken	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträknas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. På byggnader tillämpas komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Tillgång	Beräknade nyttjandeperioder
Byggnader	
Stomme	75 år
Fasad samt tak	50 år
Installationer	30 år
Installationer teknik	20 år
Inre ytskikt samt hyresgäst Anpassningar	15 år
Datorer	3 år
Bilar	6 år
Inventarier	7 år

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar andelar i koncernföretag, långfristiga värdepapper, kundfordringar, övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörs-skulder, låneskulder och övriga kortfristiga skulder.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Kortfristiga placeringar

I posten kortfristiga placeringar ingår aktier, fondandelar, räntebärande värdepapper samt andra onoterade innehav.

För aktier och fondandelar som handlas på en aktiv marknad tillämpas en portföljsyn vilket innebär att vid prövning av lägsta värdets princip avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster.

Räntebärande värdepapper består av obligationer, statsskuldväxlar och certifikat vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vid prövning av lägsta värdets princip tillämpas en portföljsyn vilket innebär att orealiserade förluster avräknas mot orealiserade vinster.

Onoterade innehav som inte handlas på en aktiv marknad värderas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde, post-för-post.

Andelar i koncernföretag och andra långfristiga värdepappersinnehav

Posten består huvudsakligen av aktier och andelar i koncernföretag och andra värdepappersinnehav. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. Räntebärande tillgångar redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Låneskulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

Låneskulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektiv-ränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas i not 32:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflöde

Kassaflöden redovisas enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Likvida medel definieras som kassa och bank.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Leasing

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, om ej annat upplyses om i not avseende leasing.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Not 2 Medlemsavgifter, serviceavgifter och nettoomsättning

NETTOOMSÄTTNINGEN FÖRDELAR SIG ENLIGT FÖLJANDE:	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Medlemsavgifter	414 750	373 918	414 750	373 918
Serviceavgifter	229 859	235 475	-	-
Hysesintäkter lokaler	37 778	38 036	63	14
Hysesintäkter garage	6 969	7 462	-	-
Övriga tjänster/övrig försäljning	49 065	51 353	-	-
Förvaltningstjänster	13 648	14 096	13 648	14 096
Vidarefakturerade kostnader	54 650	55 925	12	12
Summa	806 719	776 265	428 474	388 040

Av de sammanlagda avgifterna utgör 64 (61) procent medlemsavgifter till föreningen och 36 (39) procent serviceavgift till Svenskt Näringsliv Service AB. Lägsta sammanlagda medlems- och serviceavgift är 500 kr.

Avgiften för enskilda företag och företag som ingår i koncerner med högst 249 anställda beräknas som 0,09 procent av lönesumman minskad med ett grundavdrag på 500 tkr.

Avgiften för enskilda företag med fler än 249 anställda och för företag som ingår i koncerner med fler än 249 anställda beräknas som 0,07 procent på summan av lönesumman och rörelseresultatet efter avskrivningar eller motsvarande. Rörelseresultatet efter avskrivningar begränsas till ett belopp motsvarande lönesumman. Endast positiva rörelseresultat medräknas.

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Revisionsuppdraget	732	843	587	575
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	262	115	165	56
Övriga tjänster	1 373	401	933	332
Summa	2 367	1 359	1 685	963

Not 4 Leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

FRAMTIDA MINIMILEASEAVGIFTER AVSEENDE EJ UPPSÄGNINGSBARA OPERATIONELLA LEASINGAVTAL:	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Ska betalas inom ett år	26 107	25 610	18 193	20 427
Ska betalas mellan ett och fem år	44 511	48 695	20 118	33 501
Ska betalas senare än fem år	2 110	5 529	323	1 248
Summa	72 728	79 834	38 635	55 176
Räkenskapsårets bokförda leasingkostnader	27 193	26 619	17 635	21 168

Koncernen

De operationella leasingavtalen för koncernen består främst av lokalhyror, datorer samt video-utrustning. Leasingavtal som klassificerats som finansiella leasingavtal utgörs av billeasing, vilka ingår i balansräkningen och redovisas som inventarier (not 14), övriga skulder till kreditinstitut (not 24) samt övriga kortfristiga skulder (not 25).

Moderbolaget

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. De operationella leasingavtalen för moderbolaget består främst av lokalhyror, billeasing, datorer samt videoutrustning.

Leasingavtal där företaget är leasegivare

FRAMTIDA MINIMILEASEAVGIFTER AVSEENDE EJ UPPSÄGNINGSBARA OPERATIONELLA LEASINGAVTAL:	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Inom ett år	52 295	53 897	-	-
Mellan ett och fem år	71 577	109 358	-	-
Senare än fem år	1 120	5 015	-	-
Summa	124 992	168 270	-	-
Leasingavgifter som ingår i räkenskapsårets resultat	58 537	57 709	59	14

Koncernen

Koncernens operationella leasingintäkter består av intäkter från uthyrning av lokaler.

Hyresavtal avseende i dotterbolaget Näringslivets Hus i Stockholm HB har till övervägande del, en

löptid på 36 månader och har beräknats enligt gällande avtal tecknade före utgången av det aktuella räkenskapsåret. Hyresavtal avseende garagehyror löper tillsvidare, med tre månaders uppsägningstid. Dessa avtal har tagits upp med tre månader. Samtliga hyresavtal har upptagits med nominella belopp.

Not 5 Övriga externa kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Utgifter för varor och tjänster	-58 348	-62 765	-6 455	-6 644
Lokal- och fastighetskostnader	-25 762	-25 626	-20 860	-20 111
Drifts- och underhållskostnader	-25 132	-18 169	-10 808	-8 409
Tjänster och konsultarvoden	-213 100	-215 951	-139 583	-136 406
Informations-, konferens- och resekostnader	-149 154	-163 149	-89 255	-109 505
Konfliktmedel	-218 987	295	-218 987	295
Övrigt	-57 338	-84 543	-57 060	-62 631
Summa	-747 821	-569 908	-543 008	-343 411

Årets stora konfliktutbetalningar beror på strejker inom flyg-, bygg-, måleri-, sjötrafik och hamnbranschen. 2015 års positiva utfall av konfliktmedel berodde på återbetalning i samband med

avvecklingen av (NEMIA) Nordic Employers Mutual Insurance Association samt att förväntade konfliktutbetalningar för 2014 var större än det faktiska utfallet.

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

MEDELANTALET ANSTÄLLDA *	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Stockholm, huvudkontor	135	130	71	68
REGIONKONTOR				
Sverige	50	54	23	22
Bryssel	8	4	8	4
Totalt	193	188	102	94
Varav män i %	50%	49%	46%	48%

* Medelantalet anställda beräknas som summan av antalet arbetade timmar för tillsvidareanställda, visstidsanställda och timanställda dividerat med normal årsarbetstid hos Svenskt Näringsliv, Svenskt Näringsliv Service AB samt Svenskt Näringsliv Försäkringsinformation AB.

Verksamheten har bedrivits vid huvudkontoret i Stockholm, representationskontoret i Bryssel samt vid 21 (21) regioner i Sverige.

Nya studentmedarbetare som arbetar deltid vid regionkontoren rekryteras sedan mitten av 2016 genom bemanningsbolag.

Könsfördelning i företagsledningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Styrelsen	78	69	72	64
varav kvinnor	21	15	19	15
VD	1	1	1	1
varav kvinnor	1	1	1	1
Övriga ledande befattningshavare	4	4	4	4
varav kvinnor	2	2	2	2
Totalt	83	74	77	69
varav kvinnor	24	18	22	18

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Löner och ersättningar till styrelsen	8 985	7 449	8 985	7 449
Löner och ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare	19 138	20 510	19 138	20 510
Löner och ersättningar till övriga anställda	153 300	146 017	82 042	76 144
Summa	181 423	173 976	110 165	104 103
Sociala avgifter enligt lag och avtal	75 605	66 721	45 762	40 945
Pensionskostnader för VD och övriga ledande befattningshavare	8 970	13 799	8 970	13 799
Pensionskostnader för övriga anställda	42 712	41 726	25 218	22 516
Totalt	308 710	296 222	190 115	181 363

Ledande befattningshavares ersättningar

Styrelse (moderbolaget)

Till styrelsen utges arvode enligt beslut vid föreningens ordinarie stämma. Ordförande i Svenskt Näringsliv är sedan ordinarie stämman i maj 2016 Leif Östling.

Enligt stämmobeslut utges arvode enligt följande:

	2016	2015
Arvode till ordförande	1 250	1 225
Arvode till ordförande i SME-kommittén	500	490
Ledamöter i AU (11 st) arvode per ledamot	189	185
Sammanträdesarvode per bevisat styrelsemöte	5	5

Utbetalningar av styrelse- och sammanträdesarvoden har skett enligt följande:

	2016	2015
Till ordförande Jens Spendrup/Leif Östling	1 378	1 295
Till ordförande i SME-kommittén Anna-Lena Bohm	668	604
Till övriga AU-ledamöter, sammanlagt	3 275	2 769
Till övriga styrelseledamöter, sammanlagt	3 664	2 781
Totalt utbetalt till styrelsen under året	8 985	7 449

Inga andra ersättningar, löner, förmåner eller pensioner har utgått till styrelseledamöterna utöver vad som framgår av denna not. Styrelsearvode utgår ej till den verkställande direktören.

Styrelse (dotterbolag)

Styrelsearvode utgår inte till styrelseledamöterna i dotterbolagen.

VD:s och övriga ledande befattningshavares ersättningar

Ledningen har utgjorts av den verkställande direktören, tre vice verkställande direktörer, samt den administrativa direktören.

Ersättningspolicy

Styrelsen fattar beslut om processen för bestämmande av ersättningar i Svenskt Näringsliv. Styrelsens beslut härvidlag skall dokumenteras i Arbetsordningen för styrelsen.

Det av styrelsen inom sig utsedda Arbetsutskottet fattar beslut om ersättningar till VD. Arbetsutskottets beslut skall redovisas i styrelsen.

För beredande av beslut i ersättningsfrågor utser Arbetsutskottet inom sig en Ersättningskommitté. Kommittén skall bestå av styrelsens ordförande och två vice ordförande. Vidare skall i kommittén ingå ordföranden i SME-kommittén och en ledamot representerande den största medlemmen, såvida inte dessa redan ingår i kommittén genom ordföranden eller de två vice ordförandena.

Ersättningskommittén fattar beslut om ersättningar till de vice verkställande direktörerna.

VD fattar beslut om ersättningar till den administrativa direktören. VD:s beslut grundar sig på de av Ersättningskommittén beslutade riktlinjerna. De beslutade riktlinjerna överensstämmer med Svenskt Näringslivs vägledning avseende ersättningar till VD och ledande befattningshavare.

Generellt skall Svenskt Näringsliv i tillämpliga delar beakta föreningens vägledning avseende ersättningar till VD och ledande befattningshavare.

Punkterna nedan som rör pension, uppsägningstid och avgångsvederlag överensstämmer med Svenskt Näringslivs vägledning avseende ersättningar till VD och ledande befattningshavare.

Punkterna avseende lön och bilförmån överensstämmer med Svenskt Näringslivs interna policy. De två senare punkterna berörs inte i vägledningen.

Utöver punkterna nedan beaktas vägledningen när det gäller information i årsredovisningen om utgivna ersättningar och övriga förmåner.

Lön

Lönesättningen är individuell. Löneskillnader som direkt eller indirekt kan hänföras till kön får inte förekomma. VD och varje övrig ledande befattningshavare ska ha ett årligt lönesamtal med sin chef där lönens utveckling och grunderna för denna diskuteras. Rörliga lönedelar förekommer inte.

Pension

För pensionsavtal tecknade från och med 2003 är ledningspension utöver ITP premiebestämd. Tidigare ingångna avtal med annat innehåll, ska respekteras.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är ömsesidigt sex månader. Vid uppsägning från föreningens sida utgår därutöver avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner jämte utökad pensionsavsättning för VD och vVD samt med 12 månadslöner jämte utökad pensionsavsättning för övriga ledande befattningshavare exklusive vVD. Vid uppsägning från den anställdes sida utgår lön och övriga förmåner under uppsägningstiden om sex månader utan möjlighet att utlösa avgångsvederlag. Från avgångsvederlag avräknas andra arbetsinkomster. För VD har avsteg gällande avgångsvederlag gjorts från 18 månader till 12 månader.

Bilförmån

VD och övriga ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil.

VD (moderbolaget)

Carola Lemne har varit VD under hela 2015 och 2016.

Lön och övriga förmåner

VD har under året erhållit lön och övriga förmåner inklusive bilförmån med sammanlagt 6 320 tkr (6 206 tkr).

Pension

Pensionskostnaderna för VD har under 2016 uppgått till 3 097 (3 085) tkr. För VD har betalats en pensionspremie, utöver ITP1 om ett fast belopp på 100 tkr per månad. Vid avgång ur tjänst har VD rätt till det intjänade kapitalet i försäkringen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägning och avgångsvederlag för VD följer ersättningspolicyn beskrivet ovan.

VD (dotterbolag)

Verkställande direktören i Svenskt Näringsliv är tillika verkställande direktör i dotterbolaget Svenskt Näringsliv Service AB men uppbär lön och pension enbart från moderbolaget.

Övriga koncernbolag har inte haft några verkställande direktörer.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har utgjorts av tre vice verkställande direktörer, samt den administrativa direktören.

Christer Ågren har varit vice verkställande direktör, VD:s ställföreträdare samt tillika ansvarig för Arbetsmarknad och Förhandlingsservice fram till och med 14 oktober 2015.

Peter Jeppsson har varit vice verkställande direktör, VD:s ställföreträdare samt tillika ansvarig för Arbetsmarknad och Förhandlingsservice från och med 15 oktober 2015 och hela 2016.

Lars-Göran Johansson har varit vice verkställande direktör och tillika ansvarig för Marknad, Kommunikation och Opinionsanalys under hela 2015 och 2016.

Annika Lundius har varit vice verkställande direktör och tillika ansvarig för Näringspolitik, Skatter, Samhällsekonomi, Utbildning, Forskning och Innovation samt Brysselkontoret fram till och med 15 mars 2015.

Caroline af Ugglas har varit vice verkställande direktör och tillika ansvarig för Näringspolitik, Skatter, Samhällsekonomi, Utbildning, Forskning och Innovation samt Brysselkontoret från och med 16 mars 2015 och hela 2016.

Marie Rudberg har varit administrativ direktör under hela 2016 och 2015.

De övriga ledande befattningshavarna är tillika styrelseledamöter i dotterbolaget Svenskt Näringsliv Service AB. Samtliga övriga ledande befattningshavare uppbär lön och övriga förmåner enbart från moderbolaget.

Lön och övriga förmåner

Övriga ledande befattningshavare har under året erhållit lön och övriga förmåner inklusive bilförmån med sammanlagt 12 818 tkr (14 304 tkr).

Pension

Övriga ledande befattningshavare omfattas av ITP-planen. Utöver ITP-planen finns nedanstående pensionsvillkor.

Övriga ledande befattningshavare har en extra pensionsavsättning om 35 procent av pensionsgrundande lön.

För avtal ingångna efter 2014 gäller 30 procent av lön över 30 årtal för övriga ledande befattningshavare.

Vid avgång ur tjänst före 65 års ålder föreligger rätt till det intjänade kapitalet i försäkringen. Vid avgång ur tjänst mellan 60 och 65 års ålder slutbetalas kostnaden för ålderspension efter 65 års ålder motsvarande kostnaden för slutbetalning av ITP avdelning 2.

För Annika Lundius betalades under 2015 utöver ovan nämnda pensionsförmåner en extra pensionspremie om 9 519 kr/månad pga. att tidigare intjänad ledningspension samordnats med ITP-systemet, vilket sänkte Svenskt Näringslivs kostnader för Annika Lundius ITP-premier med 9 519 kr/månad.

Pensionspremierna för de övriga ledande befattningshavarna har uppgått till 5 873 tkr (10 713 tkr).

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden och avgångsvederlag för övriga ledande befattningshavare följer ersättningspolicyn beskrivet ovan.

Not 7 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Byggnader och mark	-6 879	-6 923	-	-
Inventarier och installationer, övriga	-3 048	-2 052	-190	-87
Inventarier och installationer, finansiell leasing	-3 675	-3 959	-	-
Summa	-13 602	-12 934	-190	-87

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Ränteintäkter, koncernföretag	0	0	5	98
Ränteintäkter, övriga	67 261	91 689	66 717	91 087
Utdelningar	170 918	156 955	170 910	156 947
Kursdifferenser	25 744	-80 070	25 744	-80 070
Realisationsresultat vid försäljningar	673 716	886 421	673 717	886 421
Nedskrivning av kortfristiga placeringar	-1 422	-36	-1 422	-36
Övrigt	0	1 333	0	1 333
Summa	936 217	1 056 292	935 669	1 055 780

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Räntekostnader, koncernföretag	0	0	-1	-17
Räntekostnader, övriga	-23 723	-12 199	-23 605	-12 161
Finansiell leasing, koncern	-345	-319	-	-
Summa	-24 068	-12 518	-23 606	-12 178

Not 10 Skatt på årets resultat

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skattekostnad	-170 286	-211 680	-163 074	-202 399
Uppskjuten skatt	-31 943	-39 307	98	83
Summa	-202 229	-250 987	-162 976	-202 316

Avstämning av effektiv skatt

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Resultat före skatt	635 822	929 583	456 100	727 108
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats, 22 %	-139 883	-204 510	-100 342	-159 964

SKATTEEFFEKTER BESTÅENDE AV:

Ej skattepliktig medlemsverksamhet i föreningen	-61 540	-41 085	-61 540	-41 085
Ej avdragsgilla kostnader	-1 124	-3 399	0	0
Ej skattepliktiga intäkter	2 646	308	0	0
Skatt på ränta för ingående periodiseringsfonder	-1 099	-1 272	-1 094	-1 267
Uttagsbeskattning avseende uthyrning av lokaler	-1 262	-874	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	33	-155	-	-
Redovisat effektiv skatt	-202 229	-250 987	-162 976	-202 316

Not 11 Balanserade utgifter för dataprogram

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN:				
Vid årets början	42 680	42 680	-	-
Vid årets slut	42 680	42 680	-	-

ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN:

Vid årets början	-42 680	-42 680	-	-
Vid årets slut	-42 680	-42 680	-	-
Redovisat värde vid årets slut	0	0	-	-

Bolagets marknadssystem för medlemsadministration och fakturering produktionssattes under 2009. De kostnader som aktiverats avser anpassning och vidareutveckling av standardprogramvara med 33 623 tkr och licenser med 9 057 tkr.

De två huvudkomponenterna i systemlösningen var Microsoft Dynamics CRM 4.0 och Microsoft Dynamics AX 2009. Avskrivningstiden var 5 år.

Not 12 Varumärken

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN:				
Vid årets början	90	90	-	-
Vid årets slut	90	90	-	-
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN:				
Vid årets början	-90	-90	-	-
Vid årets slut	-90	-90	-	-
Redovisat värde vid årets slut	0	0	-	-

I samband med bildandet av Svenskt Näringsliv år 2001 köptes namnrättigheten för Entrepreneur. Namnet Entrepreneur används för Svenskt

Näringslivs medlemstidning som utges av dotterbolaget Svenskt Näringsliv Service AB.

Not 13 Byggnader och mark

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN:				
Vid årets början	271 336	271 336	-	-
Vid årets slut	271 336	271 336	-	-
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN:				
Vid årets början	-118 432	-111 509	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-6 879	-6 923	-	-
Vid årets slut	-125 311	-118 432	-	-
Redovisat värde vid årets slut	146 025	152 904	-	-
Taxeringsvärde byggnader:	380 800	385 000	-	-
Taxeringsvärde mark:	166 600	155 600	-	-
Marknadsvärde:	1 220 000	1 150 000	-	-

Koncernen äger fastigheten Näringslivets Hus på Storgatan i Stockholm som till största delen består av kontorslokaler.

Fastigheten är värderad till 1 220 Mkr (1 150 Mkr). Värdering har skett av extern värderare under december 2016 (november 2015).

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN:				
Vid årets början	32 066	32 760	1 223	1 223
Nyanskaffningar	9 432	4 592	1 358	0
Försäljningar och utrangeringar	-3 767	-5 286	0	0
Vid årets slut	37 731	32 066	2 581	1 223
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN:				
Vid årets början	-23 332	-26 415	-107	-20
Försäljningar och utrangeringar	4 740	5 135	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-3 048	-2 052	-190	-87
Vid årets slut	-21 640	-23 332	-297	-107
Redovisat värde vid årets slut	16 091	8 734	2 284	1 116
Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal uppgår till ett redovisat värde om	8 099	12 866	-	-
Summa inklusive leasade inventarier	24 190	21 600	2 284	1 116

Avskrivningar från finansiell leasing specificeras i not 7. Under övriga kort- respektive långfristiga skulder (se not 24 och 25) redovisas nuvärdet av

framtida betalningar avseende skuldförda finansiella leasingförpliktelser.

Not 15 Andelar i intresseföretag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 600	5 600	5 600	5 600
Redovisat värde vid årets slut	5 600	5 600	5 600	5 600

INTRESSEFÖRETAG/ORG. NR/SÄTE	ANTAL	ANDEL *	KONCERNEN KAPITALANDELENS VÄRDE	MODERBOLAGET REDOVISAT VÄRDE
DIREKT ÄGDA				
AFA Livförsäkringsaktiebolag 502000-9659, Stockholm	5	50 %	500	500
Fora AB 556541-8356, Stockholm	500	50 %	50	50
AMF Pensionsförsäkring AB 502033-2259, Stockholm	150	50 %	1 500	1 500
AFA Sjukförsäkringsaktiebolag 502033-0642, Stockholm	350	50 %	3 500	3 500
Collectum AB 556636-1159, Stockholm	500	50 %	50	50
Summa			5 600	5 600

* Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

De direkt ägda bolagen bedrivs efter ömsesidiga principer. Enligt bolagsordningen får inte vinstdelning ske utan endast insats kan återbetalas.

Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	45	50	-	-
Likvidation av AB Svenska Miljöstyrningsrådet	-	-5	-	-
Redovisat värde vid årets slut	45	45	-	-

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
SPECIFIKATION AV VÄRDEPAPPER				
Restricted Trust Fund of SACC	29	29	-	-
Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden	16	16	-	-
Näringslivets Delegation för Marknadsrätt (NDM)	0	0	-	-
Summa	45	45	-	-

Not 17 Uppskjutna skattefordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Pensionsavsättningar	5 313	5 289	716	618
Fastighet (komponentavskrivning)	2 103	1 716	-	-
Summa	7 416	7 005	716	618

På uppskjuten skattefordran hänförlig till pensionsutfästelse och därmed sammanhängande löneskatt, erhålls avdragsrätt först i samband med utbetalning, se även not 22.

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
REDOVISAT VÄRDE PÅ KAPITALFÖRSÄKRINGAR				
Ingående Balans	62 101	63 188	45 888	46 799
Utbetald direkt pension	-5 229	-5 159	-4 378	-3 947
Inbetalda premier	853	617	853	617
Årets värdeminskning	1 919	3 455	1 314	2 419
Utgående Balans	59 644	62 101	43 677	45 888

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda hyror	5 940	5 614	0	0
Förutbetalda försäkringskostnader	124	103	0	0
Förutbetalda Facility Managementkostnader	1 852	1 857	0	0
Förutbetalda kostnader för tjänster	5 436	8 280	527	699
Upplupna förvaltningsintäkter	13 649	14 098	13 648	14 096
Upplupna tjänsteintäkter	133	181	0	0
Upplupna ränteintäkter	22 426	36 466	22 424	36 466
Övriga poster	13 126	11 497	504	709
Summa	62 686	78 096	37 103	51 970

Not 20 Kortfristiga placeringar

2016-12-31		KONCERNEN		MODERBOLAGET
SPECIFIKATION AV VÄRDEPAPPER	REDOVISAT VÄRDE	MARKNADSVÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	MARKNADSVÄRDE
Svenska noterade aktier och fondandelar	3 895 147	6 015 939	3 895 147	6 015 939
Utländska aktier och fondandelar	2 167 462	3 429 829	2 167 462	3 429 829
Obligationer	5 344 299	5 373 532	5 344 299	5 373 532
Statsskuldväxlar, certifikat	2 478 276	2 478 284	2 478 276	2 478 284
Onoterade värdepapper	441 338	441 963	441 339	441 963
Summa	14 326 522	17 739 547	14 326 523	17 739 547

2015-12-31

SPECIFIKATION AV VÄRDEPAPPER				
Svenska noterade aktier och fondandelar	3 817 090	5 881 196	3 817 090	5 881 196
Utländska aktier och fondandelar	2 064 528	2 988 032	2 064 528	2 988 032
Obligationer	4 632 927	4 650 140	4 632 927	4 650 140
Statsskuldväxlar, certifikat	2 819 216	2 822 085	2 819 216	2 822 085
Onoterade värdepapper	299 733	312 436	299 733	312 436
Summa	13 633 494	16 653 889	13 633 494	16 653 889

Redovisade värden avseende onoterade värdepapper har under 2016 skrivits ned med 1 422 tkr (35 tkr).

I redovisningen av kortfristiga placeringar ingår även kapitaltillgångar som förvaltas åt flertalet av medlemsorganisationerna. För dessa tillgångar tillämpas samma principer, i den mån de är tillämpliga, vad gäller t ex riskpolicy och placeringsfilosofi som Svenskt Näringsliv tillämpar vid placering av Svenskt Näringslivs egna medel. Svenskt Näringsliv lämnar ingen garanti eller utfästelse om förvaltningens resultat.

Svenskt Näringslivs egna kortfristiga placeringar har ett bokfört värde om 11 632 899 tkr (11 075 022 tkr) och ett marknadsvärde om 15 048 293 tkr (14 093 651 tkr). Förvaltat kapital till medlemsorganisationerna har ett bokfört värde om 2 693 623 tkr (2 558 471 tkr) och ett marknadsvärde om 2 703 069 tkr (2 561 661 tkr).

Svenskt Näringslivs kortfristiga skulder utgörs till övervägande del av skuld till medlemsorganisationerna avseende förvaltade kapitaltillgångar.

Not 21 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	9 927	11 568	9 927	11 568
Pensionslöften kopplade till kapitalförsäkringar	59 644	62 101	43 677	45 888
Särskild löneskatt	20 406	21 508	15 483	16 491
Summa	89 977	95 177	69 087	73 947

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser baseras på nuvärdet av framtida förpliktelser och beräknas enligt aktuariella grunder. Kapitalvärdet och medföljande löneskatt har redovisats som avsättning.

Av avsättning för pensioner och liknande förpliktelser avser 1 392 tkr (1 230 tkr) pensionsförpliktelser till förmån för VD och övriga ledande befattningshavare.

Pensionslöften kopplade till kapitalförsäkringar

Pensionslöften finns vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som bolaget äger. Kapitalförsäkringarnas värde har pantförskrivits till respektive pensionsberättigad. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt åtagandet för pension. Värdet på kapitalförsäkringarna redovisas som finansiell anläggningstillgång och som avsättning för pensioner. Vid den tidpunkt då bolaget kommer att betala pensionen uppkommer skyldighet att betala särskild löneskatt. Denna löneskatt har redovisats som avsättning.

Not 22 Uppskjuten skatteskuld

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Uppskjutna skatter i obeskattade reserver	266 354	234 367	-	-
Uppskjuten skatt avseende finansiell leasing	214	234	-	-
Summa	266 568	234 601	-	-

Not 23 Övriga avsättningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående Balans	10 000	0	-	-
Årets upplösning/avsättning	-10 000	10 000	-	-
Utgående Balans	0	10 000	-	-

Avsättning 2015 avsåg ej utbetalda köpeskillingar i samband med affärsmässiga åtaganden. Dessa åtaganden är lösta under 2016.

Not 24 Övriga skulder till kreditinstitut

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE:	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	2 672	6 587	-	-
Summa	2 672	6 587	-	-

De långfristiga skulderna avser nuvärdet av framtida betalningar avseende skuldförda finansiella leasing-förpliktelser.

Not 25 Övriga kortfristiga skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Skulder till medlemsorganisationer	2 743 422	2 701 374	2 698 825	2 653 822
Övriga kortfristiga skulder	19 249	19 952	12 170	11 944
Finansiell leasing, koncern	4 458	5 214	-	-
Summa	2 767 129	2 726 540	2 710 995	2 665 766

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna löner	11 464	10 823	6 395	5 964
Upplupna sociala avgifter	3 674	3 364	2 066	1 839
Förutbetalda hyresintäkter	14 736	14 672	0	0
Reserverade konfliktersättningar	162 993	0	162 993	0
Övriga poster	11 900	39 241	512	25 336
Summa	204 767	68 100	171 966	33 139

Not 27 Bokslutsdispositioner

	MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31
Periodiseringsfond, årets avsättning	-255 000	-285 000
Periodiseringsfond, årets återföring	112 000	112 000
Förändring överavskrivningar	-87	-
Summa	-143 087	-173 000

Not 28 Andelar i dotterföretag

	2016-12-31	MODERBOLAGET 2015-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN:		
Vid årets början	300	300
Redovisat värde vid årets slut	300	300

DOTTERFÖRETAG / ORG NR / SÄTE	ANTAL ANDELAR	ANDEL I % *	BOKFÖRT VÄRDE
DIREKT ÄGDA			
Svenskt Näringsliv Försäkringsinformation AB 556415-2378, Stockholm	100	100	100
Svenskt Näringsliv Service AB 556169-4554, Stockholm	2 000	100	200

INDIREKT ÄGDA			
Näringslivets Hus i Stockholm AB 556662-9050, Stockholm	1 000	100	-
Storgatan 19 i Stockholm AB 556667-3835, Stockholm	1 000	100	-
Näringslivets Hus i Stockholm HB 902002-9568, Stockholm	2	100	-
Näringslivets Ekonomifakta AB 556669-7685, Stockholm	1 000	100	-
Summa			300

* Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 29 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges summan av moderbolagets inköp och försäljning avseende andra företag inom koncernen i tkr.

	2016	2015
Inköp	10 615	10 879
Försäljning	-	-

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Från intresseföretaget Fora AB har under året nyttjats 33 197 tkr (33 925 tkr) av de medel som erhållits för kollektivavtalsparternas informationsverksamhet. Dessa medel har Fora AB i sin

tur erhållit från AMF Pensionsförsäkring AB, AFA Sjukförsäkringsaktiebolag, AFA Trygghetsförsäkringsaktiebolag och AFA Livförsäkringsaktiebolag, vilka också är intresseföretag till Svenskt Näringsliv. Fora AB har under året även betalat ersättningar för medlemsavgifter samt diverse tjänster till Svenskt Näringsliv med 242 tkr (83 tkr) exkl moms.

Not 30 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

BETALDA RÄNTOR OCH ERHÅLLEN UTDELNING	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Erhållen utdelning	170 918	156 955	170 910	156 947
Erhållen ränta	67 262	91 689	66 722	91 185
Erlagd ränta	-24 068	-12 518	-23 606	-12 178
Summa	214 112	236 126	214 026	235 954

JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET M M

Avskrivningar	9 926	8 975	190	87
Resultat avyttring av anläggningstillgångar	-312	-2	-	-
Resultat vid avyttring av andelar	-	5	-	-
Övriga avsättningar	-15 200	-11 347	-4 860	-13 719
Nedskrivning/återföring av nedskrivning av kortfristiga placeringar	1 422	36	1 422	36
Finansiell leasing	97	-49	-	-
Summa	-4 067	-2 382	-3 248	-13 596

FÖLJANDE DELKOMponenter INGÅR I LIKVIDA MEDEL

Kassa och bank	285 665	428 567	239 486	379 198
----------------	---------	---------	---------	---------

Not 31 Periodiseringsfonder

	MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2010	-	112 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2011	122 000	122 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2012	120 000	120 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2013	220 000	220 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2014	200 000	200 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2015	285 000	285 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2016	255 000	-
Summa	1 202 000	1 059 000

Not 32 Eventualförpliktelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Pensionsåtagande	14 545	14 985	10 216	10 518
Garantiåtagande	0	0	0	0

Pensionsåtagande

Pensionsåtagande som inte har tagits upp i balansräkningen och som täcks av en företagsägd kapitalförsäkring. Pensionslöftet överstiger det bokförda värdet för moderbolaget med 10 216 tkr (10 518 tkr) och för koncernen med 14 545 tkr (14 095 tkr).

Garantiåtagande för koncernen och moderbolaget

Moderbolaget utfäst sig att vid varje tidpunkt täcka i Svenskt Näringsliv Service AB och Svenskt

Näringsliv Försäkringsinformation AB uppkommet underskott, belopp anges inte.

Övriga ansvarsförbindelser för koncernen och moderbolaget

Moderbolaget var fram till april 1994 bolagsman i ett handelsbolag. En ny ägare tog över handelsbolaget 1998 och utfärdade i samband därmed en skadeslöshetsförbindelse till förmån för föreningen och andra tidigare ägare.

Not 33 Disposition av vinstmedel

		MODERBOLAGET
TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE MEDEL		
Balanserat resultat		10 135 149
Årets resultat		293 123
Summa		10 428 272

Stockholm den 7 april 2017

Leif Östling
Styrelsens ordförande

Anna-Lena Bohm
Vice ordförande

Marcus Kristiansson
Vice ordförande

Fredrik Persson
Vice ordförande

Carola Lemne
Verkställande direktör

Björn Alvingrip
Lars Appelqvist
Thommy Backner
Helena Bonnevie
Sten Brandt
Jan Carlson
Eva Domanders
Jan Ericsson
Bengt-Åke Fagerman
Crister Fritzson
Anders Fröberg
Magdalena Gerger
Fredrik Gren
Johan Göterfelt
Claes Hansson
Jan Henriksson
Leif Johansson
Stefan Jonsson
Ingmar Landgren
Ulf Larsson
Rolf Lundmark
Carina Malmgren Heander
Håkan Nilsson
Anders Nyrén
Maud Olofsson
Yvonne Pernodd
Åsa Pettersson
Johan Rittner
Thord Sandahl
Peter Seger
Maud Spencer
Karl-Henrik Sundström
Johan Söderström
Thorbjörn Wahlborg

Susanne Andersson
Hannele Arvonen
Hélène Barnekow
Jan Bosaeus
Adam Brånby
Thomas Carlsson
Petra Einarsson
Lennart Evrell
Lars Forseth
Jan Frykhammar
Anastasia Georgiadou
Markus Granlund
Sven-Olof Gudmundsson
Elisabeth Haglund
Staffan Hanstorp
Jan-Olof Jacke
Magnus Jonsson
Åsa Landén Ericsson
Jan Larsén
Staffan Lindquist
Michael G:son Löw
Anders Mattsson
Tore Nilsson
Bennie Olsson
Bengt Ottosson
Annelie Petersén
Michael Prising
Anette Rosengren
Mats Sandgren
Johan Sjöberg
Carin Stoeckmann
Anders Svensson
Catharina Tavakolinia
Jacob Wallenberg

Min revisionsberättelse har lämnats 7 april 2017

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Från lekmannarevisor Lisbeth Gustafsson till
föreningsstämman i Svenskt Näringsliv org nr:
802000-1858

Jag har i egenskap av lekmannarevisor granskat
styrelsens och verkställande direktörens förvaltning
för Svenskt Näringsliv för år 2016.

Det är styrelsen och verkställande direktören som
har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och
koncernredovisning som ger en rättvisande bild
enligt årsredovisningslagen och för den interna
kontroll som styrelsen och verkställande direk-
tören bedömer är nödvändig för att upprätta en
årsredovisning och koncernredovisning som inte
innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa
beror på oegentligheter eller på fel.

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen
och koncernredovisningen på grundval av min
revision. Jag har utfört revisionen enligt revisions-
lagen och god revisionssed i Sverige. Det innebär
att jag granskat om föreningens verksamhet skötts
på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt
tillfredsställande sätt och om föreningens interna
kontroll är tillräcklig.

Uttalande

Jag tillstyrker att föreningsstämman fastställer
resultaträkningen och balansräkningen för fören-
ingen och koncernen samt beviljar styrelsens leda-
möter och verkställande direktören ansvarsfrihet
för räkenskapsåret.

Stockholm den 7 april 2017

Lisbeth Gustafsson
Lekmannarevisor

Revisionsberättelse

**Till föreningsstämman i Svenskt Näringsliv,
org.nr 802000-1858**

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenskt Näringsliv för år 2016.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*.

Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensamt ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svenskt Näringsliv för år 2016.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 7 april 2017

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Kapitalförvaltningen

Förvaltningen av Svenskt Näringslivkoncernens placeringstillgångar, hanteras under VD av Svenskt Näringslivs kapitalförvaltning, som har Arbetsutskottets Placeringsutskott (PU) som särskilt granskande och rådgivande organ.

Avkastningen på placeringstillgångarna under 2016 uppgick till 9,4 procent exklusive fastigheter och till 9,4 procent inklusive fastigheter. Jämförelseindex uppgick till 7,1 procent. I avkastningstabellen nedan redovisas hur avkastningen fördelas på olika tillgångsslag.

Kapitalförvaltningen 2016 redovisas nedan i text, tabell och grafer.

Placeringstillgångarnas marknadsvärde uppgick 2016-12-31 till 16 482 Mkr.

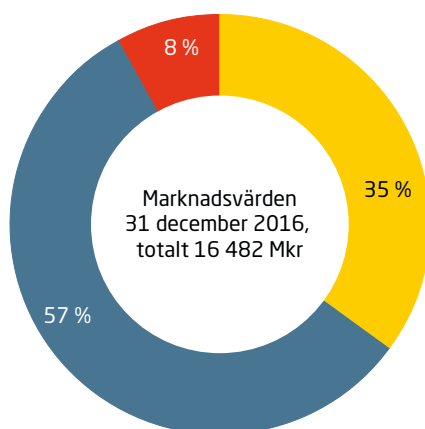
Placeringstillgångar, Mkr

TILLGÅNGSSLAG	MARKNADSVÄRDEN, MKR		MARKNADSVÄRDEN, MKR		TOTALAVKASTNING, %	TOTALAVKASTNING, %
	2016-12-31	%	2015-12-31	%	2016	GENOMSnitt 5 år
Nominella räntebärande	5 807	35,2	5 523	35,5	1,0	2,2
Aktier	9 455	57,4	8 870	57,1	14,2	16,1
Total exkl fastigheter	15 262	92,6	14 393	92,6	9,4	10,6
Fastigheter	1 220	7,4	1 150	7,4	8,7	9,5
Totalt	16 482	100,0	15 543	100,0	9,4	10,6

Totalavkastningstabellen är upprättad i enlighet med Svensk Försäkrings rekommendationer.

Placeringstillgångar

- Nominella räntebärande
- Aktier
- Fastigheter



Årsredovisning Svenskt Näringsliv Service AB

Företagsklimat

Frihandel

Jobbskapare

Öppenhet

Företagsamma människor

Integration

Valfrihet och mångfald

Kvalitet i skolan

Ansvarsfulla avtal

Minskad regelbörda

Kompetensförsörjning

Konkurrenskraftiga skatter

Årsredovisning för räkenskapsåret 2016

Svenskt Näringsliv Service AB

Org.nr 556169-4554

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Svenskt Näringsliv Service AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2016.

Allmänt om verksamheten

Svenskt Näringsliv Service AB är ett helägt dotterbolag till den ideella föreningen Svenskt Näringsliv som är en sammanslutning för i Sverige verksamma företag och organisationer av företag.

Föreningen Svenskt Näringsliv har 50 medlemsorganisationer, såväl arbetsgivar- som branschorganisationer, med cirka 60 000 medlemsföretag som sammantaget har drygt 1,7 miljoner arbetstagare.

Svenskt Näringsliv Service AB lämnar service främst inom områdena arbetsgivarverkan, arbetsmarknad, arbetsrätt, pensioner och försäkringar, miljö, utbildning, forskning, ekonomi, skatter, internationell handel, energi, säkerhet, kommunikation, opinionsanalys samt konkurrens- och rättsfrågor.

Svenskt Näringsliv Service AB har sitt huvudkontor i Näringslivets Hus, Stockholm. Därutöver har föreningen och servicebolaget bedrivit verksamhet i 21 regioner i Sverige och ett representationskontor i Bryssel.

Moderbolaget Svenskt Näringsliv har utfäst sig att vid varje tidpunkt täcka i dotterbolaget Svenskt Näringsliv Service AB uppkomna underskott.

Insatser under verksamhetsåret

Bolagets verksamhet består främst av tjänster till medlemmarna i form av information, rådgivning och statistik.

Ett viktigt område är lönestatistik. Lönestatistikens främsta uppgift är att bistå arbetsgivarförbund och företag med uppgifter om löneutveckling, arbetstider, tidsanvändning med mera. Vidare utförs

analyser och utredningar om olika förhållanden i arbetslivet. Under räkenskapsåret har områdets projekt med den nya tekniken för lönestatistiken implementerats. Ett annat betydelsefullt område är samhällsekonomi som under året presenterade två konjunkturprognoser inom området.

Genom 21 regioner runt om i hela landet finns bolaget nära medlemsföretagen. Under 2016 genomfördes 1 000 företagsbesök. Ett vanligt förekommande inslag vid dessa besök är rådgivning i allehanda frågor kring företagets villkor och vardag.

Arbetet med att förbättra det lokala företagsklimatet har bedrivits fortsatt intensivt under 2016. Regionkontoren har genomfört aktiviteter i snart sagt samtliga 290 kommuner. Utgångspunkten för aktiviteterna är vår enkätundersökning om det lokala företagsklimatet som under året besvarades av drygt 31 000 företagare. Både presentationen av enkätsvaren i maj och den påföljande kommunrankingen i september fick ett massivt medialt genomslag med sammanlagt närmare 400 nyhetsartiklar och en stor spridning på sociala medier. Undersökningen är viktig för företagen i deras planering, exempelvis i samband med valet av etableringsort.

Tidningen Entreprenör, som distribueras till medlemsföretag, prenumeranter och försäljningsställen, är en tidning med inriktning på nyheter, vägledande artiklar och råd som kan påverka företagens verksamhet, dvs. ägande, drift och utveckling, har 35 000 läsare (enligt Orvesto).

Ekonomifakta driver faktasajten www.ekonomifakta.se som under 2016 hade 2,5 miljoner besök, en uppgång med sju procent jämfört med 2015. Under året lade Ekonomifakta ett ökat fokus på att sprida material via sociala medier, framför allt via Facebook där antalet följare mer än tredubblades och antalet visningar fyrdubblades till 4,8 miljoner. Ekonomifakta är delvis en service till medlemsföretagen med fokus på spridning av relevant och affärsnyttig samhällsinformation.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ett nytt ramavtal tecknades under 2015 för Svenskt Näringsliv och dess medlemsorganisationer, vilket omfattar byte av affärssystemlösning samt även byte av outsourcingpartner för ekonomiadministrativa tjänster. Under 2016 har det nya affärssystemet Xledger implementerats och samarbetet inom det ekonomiadministrativa området mellan Svenskt Näringsliv och dess medlemsorganisationer har fortsatt.

Icke-finansiella upplysningar

Under 2016 har det fortsatt varit stort fokus på strategisk kompetensförsörjning. Inom ramen för Svenskt Näringsliv och medlemsorganisationernas gemensamma kompetensutvecklingspaket, SNMO Akademin, har återigen Utvecklingsprogrammet startat. Den numera årliga Stora Chefsdagen SNMO genomfördes denna gång med temat Digitalisering-Framtid-Ledarskap. Två Introduktionsprogram för SNMO med totalt 115 deltagare har genomförts. Sju gemensamt upphandlade ramavtal med samarbetspartners finns nu knutna till verksamheten för kompetensutveckling av chefer och medarbetare inom Svenskt Näringsliv och medlemsorganisationerna.

Som ett led i HR-enhetens digitaliseringsstrategi har vi under året implementerat ett digitalt chefsstöd, Chefsportalen, med målet att förenkla, förtydliga och förbättra. Ett Chefsforum har även bildats, ett forum för utbildning och diskussion kring chefs- och ledarskap.

Uppföljande medarbetarundersökning, en så kallad förändringsturbo, har genomförts under 2016 med syftet att följa upp de fokusområden respektive avdelning arbetat med efter medarbetarundersökningen 2015.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget ger framförallt service till Svenskt Näringsliv, dess medlemsorganisationer och medlemsföretag. Antalet medlemsorganisationer och medlemsföretag är mycket stabilt, vilket också framgår av efterföljande flerårsöversikt. Efterfrågan på bolagets tjänster bedöms därför vara fortsatt stabil framöver.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Från och med 2014-01-01 tillämpas årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Nyckeltalen för år 2013 och framåt är

beräknade enligt BFNAR 2012:1 medan nyckeltalen för tidigare år beräknats enligt tidigare redovisningsprinciper.

BELOPP I TKR	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	292 490	301 854	307 354	302 118	323 259
Rörelseresultat	13 747	2 602	2 077	451	2 530
Resultat efter finansiella poster	14 610	3 908	3 197	2 040	3 944
Balansomslutning	216 501	226 243	223 794	227 254	233 355

VERKSAMHETSRELATERADE NYCKELTAL	2016	2015	2014	2013	2012
Antal medlemsorganisationer	50	50	49	49	49
Antal medlemsföretag (tusental)	60	60	60	60	60
Medlemsföretagens antal arbetstagare (miljoner)	1,7	1,7	1,7	1,6	1,6

Under 2016 har Byggnadsämnesförbundet införlivats i Industriarbetsgivarna, en förändring som inte substantiellt påverkar bolagets möjligheter att få avsättning för erbjudna produkter eller tjänster.

Vid årsskiftet 2016/2017 upphörde Byggnadsämnesförbundet att vara fristående medlemsorganisation i Svenskt Näringsliv.

Eget kapital

BELOPP I TKR	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående eget kapital	200	40	55 903	-1 061	55 082
Disposition enligt årsstämma - balanseras i ny räkning			-1 061	1 061	
Årets resultat				10 307	10 307
Utgående eget kapital	200	40	54 842	10 307	65 389

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

BELOPP I KRONOR

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE MEDEL

Balanserat resultat	54 841 961
Årets resultat	10 306 800
Summa	65 148 761

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT MEDLEN DISPONERAS SÅ ATT

i ny räkning överförs	65 148 761
-----------------------	------------

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Resultaträkning

BELOPP I TKR	NOT	2016	2015
RÖRELSEINTÄKTER			
Nettoomsättning	2	292 490	301 854
Övriga rörelseintäkter		910	1 000
Summa rörelseintäkter		293 400	302 854
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	3,4,5	-176 629	-201 407
Personalkostnader	6	-100 669	-97 110
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-2 290	-1 583
Övriga rörelsekostnader		-65	-152
Summa rörelsens kostnader		-279 653	-300 252
Rörelseresultat		13 747	2 602
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter från långfristiga fordringar		445	809
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	8	501	536
Räntekostnader och liknande kostnader	9	-83	-39
Summa resultat från finansiella poster		863	1 306
Resultat efter finansiella poster		14 610	3 908
Bokslutsdispositioner	10	-1 856	-66
Resultat före skatt		12 754	3 842
Skatt på årets resultat	11	-2 447	-4 903
Årets resultat		10 307	-1 061

Balansräkning

BELOPP I TKR

Tillgångar

Anläggningstillgångar

NOT

2016-12-31

2015-12-31

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för dataprogram	12	0	0
Varumärken	13	0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	0

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier, verktyg och installationer	14	10 650	6 151
---	----	--------	-------

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Andelar i koncernföretag	15	200	200
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	45	45
Uppskjuten skattefordran	17	4 596	4 671
Andra långfristiga fordringar	18, 27	15 966	16 213
Summa finansiella anläggningstillgångar		20 807	21 129
Summa anläggningstillgångar		31 457	27 280

Omsättningstillgångar

KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Kundfordringar		41 681	48 251
Fordringar hos koncernföretag		104 980	102 038
Aktuell skattefordran		-	60
Övriga kortfristiga fordringar		11 650	12 486
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	24 790	25 447
Summa kortfristiga fordringar		183 101	188 282

Kassa och bank		1 943	10 681
Summa omsättningstillgångar		185 044	198 963

Summa tillgångar

216 501

226 243

Balansräkning

BELOPP I TKR

Eget kapital och skulder

	NOT	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL			
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital	20	200	200
Reservfond		40	40
Summa bundet eget kapital		240	240
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserat resultat		54 842	55 903
Årets resultat		10 307	-1 061
Summa fritt eget kapital		65 149	54 842
Summa eget kapital		65 389	55 082
OBESKATTADE RESERVER			
Akkumulerade överavskrivningar	21	3 340	2 335
Periodiseringsfonder	22	4 500	3 650
Summa obeskattade reserver		7 840	5 985
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	23	20 890	21 230
Övriga avsättningar	24	-	10 000
Summa avsättningar		20 890	31 230
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		55 586	61 238
Aktuella skatteskulder		222	-
Övriga kortfristiga skulder	25	48 365	51 349
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	18 209	21 359
Summa kortfristiga skulder		122 382	133 946
Summa eget kapital och skulder		216 501	226 243

Kassaflödesanalys

BELOPP I TKR	NOT	2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		14 610	3 908
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	28	-8 213	4 486
		6 397	8 394
Betald skatt		-2 091	-1 717
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 306	6 677
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		5 121	525
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		-11 786	527
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 359	7 729
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6 868	-3 820
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		243	153
Avyttring av finansiella tillgångar		247	180
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 378	-3 487
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-
Årets kassaflöde		-8 737	4 242
Likvida medel vid årets början		10 681	6 439
Likvida medel vid årets slut		1 943	10 681

Noter

BELOPP I TKR OM INGET ANNAT ANGES.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Fordringar har efter individuell värdering tagits upp till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodöras företaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Serviceintäkter

Serviceintäkterna har intäktsförts linjärt under den period som serviceavgifterna avser.

Hysesintäkter

Hysesintäkter har intäktsförts linjärt under den period som hyresintäkterna avser.

Försäljning av tjänster

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Leasing

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

När företaget är leasetagare

Leasingavtal där ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal redovisas som kostnad.

När företaget är leasegivare

Leasingavtal där ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Huvuddelen av pensionsförpliktelserna täcks genom att försäkringar tecknats hos försäkringsföretag.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och bolaget har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Vid förmånsbestämda planer har bolaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Bolaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag. Bolaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Merparten av de tecknade premierna utgörs av kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarnas värde har pantförskrivits till respektive pensionsberättigad. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt åtagandet för pension. Värdet på kapitalförsäkringen redovisas till anskaffningsvärde som finansiell anläggningstillgång och motsvarande värde redovisas som avsättning för pensioner. Bokföring sker endast när nytt kapital tillförs kapitalförsäkringen och när uttag från kapitalförsäkringen görs. Uttag från kapitalförsäkringen minskar det redovisade värdet på kapitalförsäkringen (vid tidpunkten för uttaget) endast i den mån uttaget inte täcks av orealiserade värdeförändringar i kapitalförsäkringen. En nedskrivning görs när värdet av utgående försäkringskapital understiger bokfört värde.

Vid tidpunkten då bolaget kommer att betala pensionen uppkommer skyldighet att betala särskild löneskatt. Denna löneskatt har redovisats som avsättning.

I avsättningar ingår även pensionsförpliktelser som inte täcks av tecknad försäkring hos försäkringsföretag. Kapitalvärdet för dessa utgörs av nuvärdet av framtida förpliktelser och beräknas enligt aktuariella grunder. Kapitalvärde samt tillhörande särskild löneskatt redovisas som avsättning i balansräkningen.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Tillgång	Nyttjandeperiod
Balanserade utgifter för datorprogram	5 år
Varumärken	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Mot slutet av 2015 beslutade bolaget att äga bilar istället för att leasa dem. Ingångna billeasingkontrakt löper succesivt ut. I samband med detta har avskrivningstiden för bilarna setts över och justerats från 5 år till 6 år för att bättre spegla verkligt värde. I övrigt har inga väsentliga uppskattningar och bedömningar funnits under året.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Tillgång	Nyttjandeperiod
Datorer	3 år
Bilar	6 år
Kontorsinventarier	7 år

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar andelar i koncernföretag, långfristiga värdepapper, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria, eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag och andra långfristiga värdepappersinnehav

Posten består huvudsakligen av aktier och andelar i koncernföretag och andra långsiktiga värdepappersinnehav. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder värderas till anskaffningsvärde.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas i not 29:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflöde

Kassaflöden redovisas enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Med likvida medel avses kassa och bank.

Koncernuppgifter

Svenskt Näringsliv Service AB, org nr 556169-4554, som utgör moderbolag för en koncern med dotterbolag enligt not 15, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till den ideella föreningen Svenskt Näringsliv, org nr 802000-1858 med säte i Stockholm, som upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Av årets totala rörelseintäkter avser 4 275 tkr (4 356 tkr) omsättning till andra företag inom koncernen. Av årets totala rörelsekostnader avser 5 238 tkr (5 604 tkr) kostnader från andra företag inom koncernen.

Not 2 Nettoomsättning

	2016	2015
Serviceavgifter	229 859	235 475
Övriga tjänster	8 434	8 860
Vidarefakturerade kostnader	54 197	57 519
Summa	292 490	301 854

Av de sammanlagda avgifterna till Svenskt Näringsliv utgör 36 (39) procent serviceavgift till bolaget och 64 (61) procent medlemsavgift till moderbolaget. Intäkterna till moderbolaget finns ej med i ovanstående siffror. Lägsta medlems-/serviceavgift är 500 kr.

Avgiften för enskilda företag och företag som ingår i koncerner med högst 249 anställda beräknas som 0,09 procent av lönesumman minskad med ett grundavdrag på 500 tkr.

Avgiften för enskilda företag med fler än 249 anställda och för företag som ingår i koncerner med fler än 249 anställda beräknas som 0,07 procent på summan av lönesumman och rörelseresultatet efter avskrivningar eller motsvarande. Rörelseresultatet efter avskrivningar begränsas till ett belopp motsvarande lönesumman. Endast positiva rörelseresultat medräknas.

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	2016	2015
Revisionsuppdrag	195	219
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	82	31
Övriga tjänster	439	69
Summa	716	319

Not 4 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

	2016	2015
FRAMTIDA MINIMILEASEAVGIFTER AVSEENDE EJ UPPSÄGNINGSBARA OPERATIONELLA LEASINGAVTAL:		
Ska betalas inom ett år	24 626	23 090
Ska betalas mellan ett och fem år	36 320	44 272
Ska betalas senare än fem år	1 787	4 280
Summa	62 733	71 642
Räkenskapsårets bokförda leasingavgifter	26 418	24 500

Företagets operationella leasingavtal består främst av lokalhyra, billeasing, datorer samt videoutrustning. Billeasing har normalt en löptid på 36 månader och har inkluderats i noten enligt gällande avtal.

Leasingavtal där företaget är leasegivare

	2016	2015
FRAMTIDA MINIMILEASEAVGIFTER AVSEENDE EJ UPPSÄGNINGSBARA OPERATIONELLA LEASINGAVTAL:		
Inom ett år	13 727	13 262
Mellan ett och fem år	24 672	28 552
Senare än fem år	1 102	3 665
Summa	39 501	45 480
Leasingavgifter som ingår i räkenskapsårets resultat	14 296	13 468

Leasingavtal där företaget är leasegivare avser vidare-fakturerade lokalhyror.

Not 5 Övriga externa kostnader

	2016	2015
Utgifter för varor och tjänster	-51 560	-55 923
Lokal- och fastighetskostnader	-9 901	-10 456
Drifts- och underhållskostnader	-5 269	-4 453
Tjänster och konsultarvoden	-64 378	-69 609
Informations-, konferens- och resekostnader	-51 219	-44 938
Övrigt	5 698	-16 028
Summa	-176 629	-201 407

Not 6 Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA *	2016	2015
Stockholm, huvudkontor	64	62
Regionkontor	8	13
Totalt	72	75
Varav män i %	54	51

* Medelantalet anställda beräknas som summan av antalet arbetade timmar för tillsvidareanställda, visstidsanställda och timanställda dividerat med normal årsarbetstid hos Svenskt Näringsliv, Svenskt Näringsliv Service AB samt Svenskt Näringsliv Försäkringsinformation AB.

Verksamheten har bedrivits vid huvudkontoret i Stockholm, representationskontoret i Bryssel samt vid 21 (21) regioner i Sverige.

Nya studentmedarbetare som arbetar deltid vid regionkontoren rekryteras sedan mitten av 2016 genom bemanningsbolag.

Könsfördelning i företagsledningen

	2016-12-31	2015-12-31
Styrelsen, inkl. VD	6	6
Varav kvinnor	3	3

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

	2016	2015
Löner och ersättning till övriga anställda	57 829	56 587
Sociala avgifter enligt lag och avtal	24 289	20 535
Pensionskostnader för övriga anställda	14 314	15 804
Summa	96 432	92 926

Styrelsen har inte uppburit några ersättningar från bolaget. Bolagets verkställande direktör är tillika

verkställande direktör i moderbolaget och uppbär lön och övriga förmåner enbart i moderbolaget.

Not 7 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	2016	2015
Inventarier, verktyg och installationer	-2 290	-1 583
Summa	-2 290	-1 583

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	2016	2015
Ränteintäkter, övriga	501	536
Summa	501	536

Not 9 Räntekostnader och liknande kostnader

	2016	2015
Räntekostnader, koncernföretag	-5	-4
Räntekostnader, övriga	-78	-35
Summa	-83	-39

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2016	2015
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-1 006	-66
Periodiseringsfond, årets avsättning	-4 500	-
Periodiseringsfond, årets återföring	3 650	-
Summa	-1 856	-66

Not 11 Skatt på årets resultat

	2016	2015
Aktuell skattekostnad	-2 372	-3 344
Uppskjuten skatt	-75	-1 559
Summa	-2 447	-4 903

Avstämning av effektiv skatt

	2016	2015
Resultat före skatt	12 754	3 842
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats, 22 %	-2 806	-845

SKATTEEFFEKTER BESTÅENDE AV:

Ej avdragsgilla kostnader	-1 908	-3 328
Ej skattepliktiga intäkter	2 639	304
Skatt på ränta för ingående periodiseringsfonder	-4	-5
Uttagsbeskattning avseende uthyrning av lokaler	-1 262	-874
Skatt hänförlig till tidigare år	894	-155
Redovisad effektiv skatt	-2 447	-4 903

Not 12 Balanserade utgifter för dataprogram

	2016-12-31	2015-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Vid årets början	42 680	42 680
Vid årets slut	42 680	42 680
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Vid årets början	-42 680	-42 680
Årets avskrivning	-	-
Vid årets slut	-42 680	-42 680
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Bolagets marknadssystem för medlemsadministration och fakturering produktionssattes under 2009. De kostnader som aktiverats avser anpassning och vidareutveckling av standardprogramvara

med 33 623 tkr och licenser med 9 057 tkr. De två huvudkomponenterna i systemlösningen är Microsoft Dynamics CRM och Microsoft Dynamics AX. Avskrivningstiden var 5 år.

Not 13 Varumärken

	2016-12-31	2015-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN:		
Vid årets början	90	90
Vid årets slut	90	90
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN:		
Vid årets början	-90	-90
Vid årets slut	-90	-90
Redovisat värde vid årets slut	0	0

I samband med bildandet av Svenskt Näringsliv år 2001 köptes namnrättigheten för Entrepreneur. Namnet Entreprenör används för Svenskt Näringslivs medlemstidning som ut ges av bolaget.

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2016-12-31	2015-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN:		
Vid årets början	19 379	20 614
Inköp	6 868	3 821
Försäljningar och utrangeringar	- 970	- 5 056
Vid årets slut	25 277	19 379
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN:		
Vid årets början	-13 228	-16 560
Försäljningar och utrangeringar	891	4 915
Årets avskrivningar	-2 290	-1 583
Vid årets slut	-14 627	-13 228
Redovisat värde vid årets slut	10 650	6 151

Not 15 Andelar i koncernföretag

		2016-12-31	2015-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN			
Vid årets början		200	200
Redovisat värde vid årets slut		200	200
DOTTERFÖRETAG / ORG NR / SÄTE	ANTAL ANDELAR	ANDEL I % *	REDOVISAT VÄRDE
Näringslivets Hus i Stockholm AB, 556662-9050, Stockholm	1 000	100	100
Näringslivets Ekonomifakta AB, 556669-7685, Stockholm	1 000	100	100
Summa			200

* Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	2016-12-31	2015-12-31
Vid årets början	45	50
Likvidation av AB Svenska Miljöstyrningsrådet	-	-5
Redovisat värde vid årets slut	45	45

SPECIFIKATION AV VÄRDEPAPPER	2016-12-31	2015-12-31
Restricted Trust Fund of SACC	29	29
Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden	16	16
Näringslivets Delegation för Marknadsrätt (NDM)	0	0
Summa	45	45

Not 17 Uppskjuten skatt

VÄSENTLIGA TEMPORÄRA SKILLNADER	2016-12-31	2015-12-31
Uppskjuten skatt på pensionsavsättningar	4 596	4 671

Den uppskjutna skattefordran är hänförlig till pensionsutfästelse och därmed sammanhängande löneskatt, där avdragsrätt erhålls först i samband med utbetalning, se även not 23.

Not 18 Övriga långfristiga fordringar

	2016-12-31	2015-12-31
Vid årets början	16 213	16 389
Utbetald direktpension	-851	-1 213
Årets värdeförändring	604	1 037
Vid årets slut	15 966	16 213

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda hyror	5 940	5 614
Förutbetalda försäkringskostnader	28	23
Förutbetalda Facility Managementkostnader	1 769	1 783
Förutbetalda kostnader för tjänster	4 908	7 580
Upplupna tjänsteintäkter	133	181
Övriga poster	12 012	10 266
Summa	24 790	25 447

Not 20 Aktiekapital och kvotvärde

Aktiekapitalet består av 2 000 st aktier med kvotvärde 100 kr.

Not 21 Ackumulerade överavskrivningar

	2016-12-31	2015-12-31
Maskiner och inventarier	3 340	2 335

Not 22 Periodiseringsfonder

	2016-12-31	2015-12-31
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2010	-	3 650
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2016	4 500	-

Not 23 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2016-12-31	2015-12-31
Pensionslöften kopplade till kapitalförsäkringar	15 966	16 213
Särskild löneskatt	4 924	5 017
Summa	20 890	21 230

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser baseras på nuvärdet av framtida förpliktelser och beräknas enligt aktuariella grunder. Kapitalvärdet och medföljande löneskatt har redovisats som avsättning.

Pensionslöften kopplade till kapitalförsäkringar

Pensionslöften finns vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som bolaget äger.

Kapitalförsäkringarnas värde har pantförskrivits till respektive pensionsberättigad. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt åtagandet för pension. Värdet på kapitalförsäkringarna redovisas som finansiell anläggningstillgång och som avsättning för pensioner. Vid den tidpunkt då bolaget kommer att betala pensionen uppkommer skyldighet att betala särskild löneskatt. Denna löneskatt har redovisats som avsättning.

Not 24 Övriga avsättningar

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående balans	10 000	-
Årets upplösning/avsättning	-10 000	10 000
Utgående balans	0	10 000

Avsättning 2015 avsåg tvistiga köpeskillingar i samband med affärsmässiga åtaganden. Dessa åtaganden är lösta under 2016.

Not 25 Övriga kortfristiga skulder

	2016-12-31	2015-12-31
Skulder till medlemsorganisationer	44 597	47 553
Övriga kortfristiga skulder	3 768	3 796
Summa	48 365	51 349

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna löner	4 290	4 146
Upplupna sociala avgifter	1 366	1 301
Förutbetalda hyresintäkter	3 550	3 344
Övriga poster	9 003	12 568
Summa	18 209	21 359

Not 27 Ställda säkerheter

	2016-12-31	2015-12-31
Pantförskrivna kapitalförsäkringar	15 966	16 213

Not 28 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

BETALDA RÄNTOR OCH ERHÅLLEN UTDELNING	2016	2015
Erhållen ränta	946	1 345
Erlagd ränta	-83	-39

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET M M

Realisationsresultat avyttring materiella anläggningstillgångar	-163	-13
Av- och nedskrivningar av tillgångar	2 290	1 583
Övriga avsättningar	-10 340	2 916
Summa	-8 213	4 486

FÖLJANDE DELKOMponenter INGÅR I LIKVIDA MEDEL

Kassa och bank	1 943	10 681
----------------	-------	--------

Not 29 Eventualförpliktelser

	2016-12-31	2015-12-31
Pensionsåtaganden	4 329	4 467

Pensionsåtagande

Pensionsåtagande som inte har tagits upp i balansräkningen och som täcks av en företagsägd kapitalförsäkring. Pensionslöftet överstiger det bokförda värdet med 4 329 tkr (4 467 tkr).

Underskrifter

Stockholm den 7 april 2017

Carola Lemne

Styrelsens ordförande och verkställande direktör

Peter Jeppsson

Lars Göran Johansson

Caroline af Ugglas

Marie Rudberg

Anders Thorstensson

Min revisionsberättelse har lämnats den 7 april 2017

Helena Kaiser de Carolis

Auktoriserad revisor

Granskningsrapport

Från lekmannarevisor Lisbeth Gustafsson
till årsstämman i Svenskt Näringsliv Service AB
org nr: 556169-4554

Jag har i egenskap av lekmannarevisor granskat styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svenskt Näringsliv Service AB för år 2016.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag granskat om bolagets verksamhet skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Min granskning föranledde inga kvarstående noteringar.

Stockholm den 7 april 2017

Lisbeth Gustafsson
Lekmannarevisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenskt Näringsliv Service AB, org.nr 556169-4554

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Svenskt Näringsliv Service AB för år 2016.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Svenskt Näringsliv Service ABs finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Svenskt Näringsliv Service AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svenskt Näringsliv Service AB för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Svenskt Näringsliv Service AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett

betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 7 april 2017

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

www.svensktnaringsliv.se

Storgatan 19, 114 82 Stockholm

Telefon 08-553 430 00