



# Alvesta kommun

Kategoristyrning – för bättre affärer

## Inköpsvolym

880 Mkr i koncernen

195 Mkr inom kommunkoncernen

2300 leverantörer

## Central inköpsorganisation

Upphandlingsutskott

Upphandlingschef

Upphandlingsstrateg

Upphandlare

E-handel/Logistiksamordnare

Fordonsansvarig



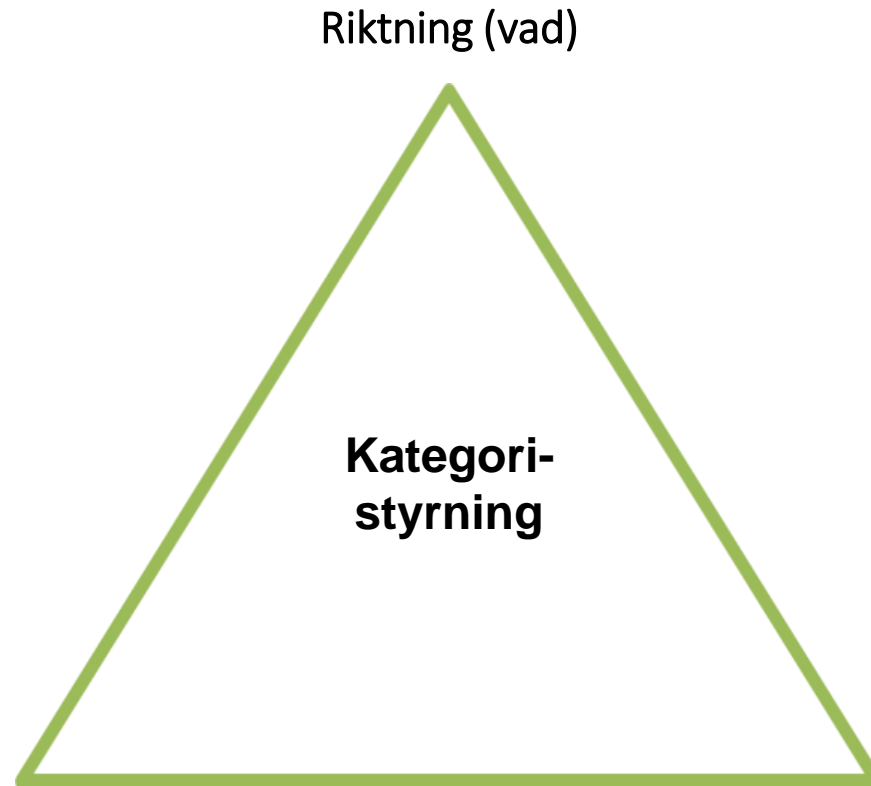
Alvesta  
kommun

# Varför kategoristyrning

Hur styr och leder Ni inköpsverksamheten idag?



Struktur (hur)



Kultur (Varför)



# Implementering - lärdomar

## Uppstart

- Två vägar att gå



## Förankring

- Politik
- Ledning
- Medarbetare

## Framdrift

- Vem ansvarar



## Genomförda- projekt

- Livsmedel
- Markentreprenader
- Bygg- och fastighetsmaterial
- Fordon



Alvesta  
kommun

## Delar som saknades

- Kategoristyrningsorganisation
- Processbeskrivning
- Spendkategorisering samt kategoriträd
- Potentialbedömning
- Plan för vilka inköpskategorier som ska bearbetas och när.
- Politiskt beslut



Alvesta  
kommun

## **Beslut i kommunstyrelsen i februari 2021 – Införa kategoristyrkt arbetssätt i kommunkoncernen.**

- Kategoristyrningen förväntas leda till:
  - Lägre kostnader för koncernen,
  - Tydliga ansvarsområden,
  - Ökad styrning,
  - Bättre kontroll och uppföljning,
  - Ökad kunskap och insikt inom respektive kategori
  - Högre måluppfyllelse av politiskt beslutade mål, t ex agenda 2030
  - Ökad samverkan med näringslivet
  - Samsyn kring uppdraget



# Effekter av kommunkoncernens första kategorier

## Livsmedel 2018

- Genom sortimentsstyrning styra mot politiska mål
- Upphandlat skafferiavtal
- Dela upp grossistupphandlingen i mindre delar
- Nytt e-handelssystem på plats
- *Fokus på inköpsstyrning – och politiska mål*

## Bygg- och fastighetsmaterial 2021

- Standardisera sortiment och konkurrensutsättning utifrån högvolymsprodukter
- Ökad transparens för uppföljning och prisundersökning
- Ta fram modell för förvaltning av avtal och uppföljning av leverantör
- *Bedömd besparing: 3,7 mnkr (36-48 mån)*
- *Genomförandestart Q1 2022*

## Markentreprenad – tjänst och material 2020

- Ändra affärsmodell – tillhandahålla material
- Målsättning att 90% av inköpsvolymen ska vara från i avtalet prissatta artiklar.
- Konkurrensutsätt större avrop på nytt
- *Bedömd besparing 2,8 mnkr (48 mån)*

## Fordon 2021 (Pågående)

- Hur fordon ska hanteras över tid för en effektivare fordonshantering, bättre uppföljning av kostnader och minskad miljöpåverkan
- Projektet kommer att leverera en strategi för hur politiska målen ska uppfyllas
- *Bedömd besparing: 4,7 mnkr (5 år)*
- *Beslutas i januari 2022*

Mer pengar över till kärnverksamheten!



# Kommande kategoriinitiativ

- Bygg- och fastighetstjänster
  - Uppstart kategoriarbete Q4 2021
- Möbler
  - Uppstart kategoriarbete Q2 2022

**Implementation av  
kategoristyrning  
Tar tid!**





# Tack för uppmärksamheten!

Johan Johansson  
Upphandlingschef

[johan.johansson@alvesta.se](mailto:johan.johansson@alvesta.se)



Alvesta  
kommun